



Fakultas  
**ILMU SOSIAL  
DAN ILMU POLITIK**  
Universitas Maritim Raja Ali Haji

# RENCANA OPERASIONAL

Program Studi Ilmu Administrasi Negara  
Tahun 2021 - 2025



**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI**



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN  
RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan Raya Dompok, Pulau Dompok, Tanjungpinang 29124  
Telepon (0771) 4500089, Fax. (0771) 4500091, PO. BOX 155  
Laman: <http://fisip.umrah.ac.id> e-mail: [fisip@umrah.ac.id](mailto:fisip@umrah.ac.id)

**KEPUTUSAN**

DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI  
NOMOR: 5342/UN53.5/HK/2021

**TENTANG**

PENETAPAN RENCANA OPERASIONAL PROGRAM STUDI  
DI LINGKUNGAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI TAHUN 2021-2025

DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI,

- Menimbang : a. bahwa dalam rangka melaksanakan tugas dan fungsi Program Studi di lingkungan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji, diperlukan dokumen perencanaan dalam bentuk Rencana Operasional Program Studi;
- b. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud huruf a, perlu menetapkan Keputusan Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji Tentang Penetapan Rencana Operasional Program Studi di Lingkungan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji Tahun 2021-2025.
- Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
3. Peraturan Presiden Nomor 53 Tahun 2011 tentang Pendirian Universitas Maritim Raja Ali Haji sebagai Perguruan Tinggi di Lingkungan Kementerian Pendidikan Nasional;
4. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 12 Tahun 2012 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Maritim Raja Ali Haji;
5. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 115 Tahun 2014 tentang Statuta Universitas Maritim Raja Ali Haji;
6. Rencana Strategis Universitas Maritim Raja Ali Haji Tahun 2020-2025;
7. Keputusan Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji Nomor 3110/UN53.5/HK/2021 Tentang Penetapan Rencana Strategis Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji Tahun 2021-2025.
- Memperhatikan : Berita Acara Rapat Senat Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji, Tanggal 13 Oktober 2021 dengan Agenda pembahasan dan persetujuan terhadap Rencana Operasional Program Studi di Lingkungan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji Tahun 2021-2025.

**MEMUTUSKAN:**

- Menetapkan : KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI TENTANG PENETAPAN RENCANA OPERASIONAL PROGRAM STUDI DI LINGKUNGAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI TAHUN 2021-2025.
- KESATU : Menetapkan Rencana Operasional Program Studi Ilmu Pemerintahan, Ilmu Administrasi Negara, Sosiologi, Ilmu Hukum, Ilmu Hubungan Internasional, Magister Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji Tahun 2021-2025 sebagaimana terlampir dalam Lampiran Keputusan ini;
- KEDUA : Segala biaya yang timbul akibat Keputusan ini dibebankan pada anggaran Universitas Maritim Raja Ali Haji;
- KETIGA : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dalam Keputusan ini akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya.



Ditetapkan di Tanjungpinang  
Pada Tanggal 14 Oktober 2021  
Dekan,

Assoc. Prof. Dr. Oksep Adhayanto., S.H., M.H  
NIP. 198109292015041002

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur kepada Allah SWT, kami panjatkan kepadaNya, karena berkat rahmat-Nya buku Rencana Operasional Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji Tahun 2021 - 2025 dapat disusun dengan baik. Rencana Operasional (Renop) merupakan salah satu dokumen penting di dalam perencanaan manajemen organisasi. Renop Program Studi Ilmu Administrasi Negara merupakan upaya manajemen di tingkat Prodi untuk menerjemahkan rencana strategi Fakultas. Renop ini disusun berdasarkan Rencana Strategis Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji Tahun 2021 - 2025, dan mempertimbangkan segala potensi kekuatan, kelemahan, peluang dan tantangan yang ada saat ini dan yang akan datang, serta memperhatikan capaian pelaksanaan program dan kegiatan sebelumnya.

Rencana Operasional Tahun 2021 - 2025 disusun berdasarkan Renstra Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang memiliki 4 misi diantaranya Menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran bidang sosial, politik dan humaniora terkait kemaritiman yang memiliki keunggulan kompetitif dan inovatif pada tingkat daerah, nasional dan regional (ASEAN), menyelenggarakan penelitian dan pengembangan IPTEK yang relevan dengan bidang keilmuan di FISIP dan selaras dengan agenda Riset daerah dan nasional serta regional (ASEAN), menyelenggarakan penerapan IPTEK dalam bentuk pengabdian kepada masyarakat melalui kolaborasi dengan stakeholder dan shareholder di daerah dan nasional dan menyelenggarakan aktivitas entrepreneurship dibidang sosial, politik dan humaniora berbasis kemaritiman untuk kesejahteraan sosial masyarakat pesisir dan pulau-pulau kecil

Akhirnya, kami mengajak semua civitas akademika Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji untuk bekerja keras mendukung semua program kerja yang telah disusun bersama. Kepada semua pihak yang telah membantu Prodi Ilmu Administrasi Negara FISIP UMRAH dalam menyusun rencana dan pelaksanaan program kegiatan ini Kami selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara FISIP UMRAH mengucapkan banyak terima kasih. Semoga Allah SWT berkenan membalas amal kita semua.

Tanjungpinang, September 2021  
Ketua Prodi Ilmu Administrasi Negara,

Edison, S.AP., MPA  
NIDN 1030128601



## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR .....	ii
DAFTAR ISI.....	iii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Kondisi Umum .....	1
1.2 Landasan Hukum .....	3
1.3 Tujuan.....	3
BAB II KONDISI EKSISTING .....	5
2.1 Sumber Daya Manusia .....	5
2.2 Pelaksanaan Penelitian.....	7
2.3 Pelaksanaan Pengabdian Kepada Masyarakat .....	7
2.4 Publikasi dan Sitasi.....	8
2.5 Kerjasama.....	9
2.6 Akreditasi Program Studi.....	9
2.7 Mahasiswa.....	9
2.8 Masa Studi Mahasiswa .....	9
2.9 Organisasi Kemahasiswaan .....	10
2.10 Keuangan .....	10
2.11 Sarana dan Prasarana.....	10
BAB III ANALISIS SWOT .....	12
3.1 Kekuatan (Strength) .....	12
3.2 Kelemahan (Weakness) .....	12
3.3 Peluang (Opportunity) .....	13
3.4 Ancaman (Threat).....	13
BAB IV ARAH KEBIJAKAN 2021-2025.....	15
BAB V VISI, MISI DAN PROGRAM.....	16
4.1. Visi.....	16
4.2. Misi .....	17
4.3. Program.....	18
BAB VI MISI, PROGRAM, KEGIATAN, SASARAN .....	22
BAB VII PROGRAM, KEGIATAN DAN PEMBIAYAAN .....	38
BAB VIII PENUTUP.....	50
LAMPIRAN .....	51

## DAFTAR TABEL

TABEL 2.1	PERBANDINGAN DATA DOSEN .....	5
TABEL 2.5	JUMLAH PELAKSANAAN PENELITIAN (SUMBER DANA HIBAH INTERNAL & EKSTERNAL UMRAH SERTA MANDIRI) .....	7
TABEL 2.6	JUMLAH PELAKSANAAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT (SUMBER DANA HIBAH INTERNAL UMRAH) .....	7
TABEL 2.7	JUMLAH PELAKSANAAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT (SUMBER DANA HIBAH INTERNAL & EKSTERNAL UMRAH SERTA MANDIRI) .....	8
TABEL 2.5	JUMLAH PUBLIKASI.....	8
TABEL 2.6	JUMLAH SITASI PADA GOOGLE SCHOLAR .....	8
TABEL 2.7	DATA KERJASAMA .....	9
TABEL 2.8	STATUS AKREDITASI.....	9
TABEL 2.9	JUMLAH MAHASISWA .....	9
TABEL 2.10	JUMLAH ALUMNI TIGA TAHUN TERAKHIR .....	9
TABEL 2.11	MASA STUDI MAHASISWA.....	9
TABEL 2.12	ORGANISASI KEMAHASISWAAN .....	10
TABEL 2.13	ANGGARAN.....	10
TABEL 2.14	SARANA DAN PRASARANA .....	10
TABEL 3. 1	ANALISIS SWOT.....	13
TABEL 4. 1	SINKRONISASI ARAH KEBIJAKAN FISIP UMRAH DENGAN PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA.....	15
TABEL 5. 1	SINKRONISASI VISI UMRAH, FISIP, DAN PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA.....	16
TABEL 5. 2	SINKRONISASI MISI UMRAH, FISIP, DAN PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA.....	17
TABEL 5. 3	PENJABARAN MISI DALAM PROGRAM.....	18
TABEL 5. 4	SINKRONISASI PROGRAM UMRAH, FISIP, DAN PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA.....	20
TABEL 6. 1	MISI, PROGRAM, KEGIATAN, DAN SASARAN .....	23
TABEL 7. 1	PROGRAM, KEGIATAN DAN PEMBIAYAAN .....	39

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **1.1 Kondisi Umum**

Perguruan tinggi merupakan bagian dari sistem pendidikan yang memiliki peran strategis dalam mencerdaskan kehidupan bangsa dan memajukan ilmu pengetahuan dan teknologi. Kecerdasan kehidupan berbangsa tentunya bermula dari bagaimana sumber daya manusia yang dimiliki sebuah bangsa dalam memberikan kontribusi positif terhadap lingkungannya. Ilmu pengetahuan dan teknologi yang maju adalah Ilmu pengetahuan dan teknologi yang mampu menjawab tuntutan jaman seiring perubahan lingkungannya sehingga bermanfaat bagi kemaslahatan manusia, bangsa dan negara. Peran strategis yang melekat pada perguruan tinggi tentunya membutuhkan perangkat yang cukup sehingga tujuan dari dari hadirnya sebuah perguruan tinggi, salah satu yang utama adalah kurikulum. Merujuk pada Permenristekdikti Nomor 44 Tahun 2015, Kurikulum adalah seperangkat rencana dan pengaturan mengenai capaian pembelajaran lulusan, bahan kajian, proses, dan penilaian yang digunakan sebagai pedoman penyelenggaraan program studi. Jadi, kurikulum merupakan jantungnya perguruan tinggi dalam hal ini adalah program studi dalam menghasilkan lulusan yang mampu memberikan kontribusi positif kepada masyarakat, bangsa dan negara sesuai dengan bidangnya.

Universitas Maritim Raja Ali Haji merupakan satu-satunya Universitas di provinsi kepulauan riau. Kehadiran universitas ini merupakan salah upaya dalam mengakselerasi kualitas sumber daya manusia di daerah kepulauan khususnya sehingga dapat bersaing dalam kancah nasional dan global. Program Studi Ilmu Administrasi Negara merupakan salah satu program pada Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji merupakan program pendidikan s-1. Mulai berdiri pada tahun 2008 dibawah legaitas Surat Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia dengan SK pendirian

No.06/D/O/2008 tertanggal 14 Januari 2008 dan SK ijin Operasional Nomor: 149/ D/ O/ 2010 tertanggal 24 September 2010. Kemudian dikeluarkan pembaruan keputusan sebagai konsekwensi alih status Universitas Maritim Raja Ali haji menjadi Perguruan Tinggi Negeri (PTN). Keputusan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor: 233/E/0/2012 Tentang Penetapan Kembali Program Program Studi Pada Universitas Maritim Raja Ali Haji di Tanjungpinang. Keberadaan program Studi Ilmu Administrasi Negara dirasa begitu penting di Indonesia saat ini dan khususnya di Provinsi Kepulauan Riau yang membutuhkan pemikir-pemikir muda di bidang Administrasi Negara/Publik demi keberlangsungan pembangunan.

Program Studi Ilmu Administrasi negara FISIP UMRAH mengemban tugas dalam menerjemahkan visi dari UMRAH yaitu menjadi pusat unggulan riset dan budaya maritim yang berdaya saing internasional pada tahun 2040. Dalam mengemban visi dari universitas, Program Studi Ilmu Administrasi Negara FISIP UMRAH memiliki kekhasan tersendiri dimana dalam kajian pengembangan keilmuan administrasi negara atau publik (organisasi, manajemen, kebijakan, pelayanan) berbasis pada kemaritiman. Sebagai daerah kepulauan tentunya memiliki keunikan dan banyak persoalan-persoalan yang belum mampu terjawab tersendiri dibandingkan di daratan. Keberadaan Program Studi Ilmu Administrasi negara FISIP UMRAH diharapkan mampu memberikan kontribusi dalam pembangunan di wilayah kemaritiman.

Dalam penyusunan Rencana Operasional Program Studi Ilmu Administrasi Negara, mengangkat empat isu utama, yaitu peningkatan kemitraan dan Kerjasama dengan perguruan tinggi negeri dan luar negeri dalam mendukung Merdeka Belajar dan Kampus Merdeka, Inovasi pembelajaran dan kurikulum dengan menyesuaikan kurikulum kampus merdeka dan peningkatan teknologi dan informasi melalui sistem blended learning, Akselerasi riset dan publikasi bagi dosen dan mahasiswa, pengabdian kepada masyarakat yang berbasis terhadap kemaritiman dan

peningkatan prestasi mahasiswa di bidang akademik dan non akademik. Rencana Operasional Program Studi Ilmu Administrasi negara dijabarkan melalui program dan kegiatan yang dijabarkan dalam lima tahun.

## **1.2 Landasan Hukum**

Landasan hukum dalam penyusunan Rencana Operasional Program Studi Ilmu Administrasi Negara meliputi:

- a. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
- b. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
- c. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 12 Tahun 2012 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Maritim Raja Ali Haji;
- d. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 115 Tahun 2014 tentang Statuta Universitas Maritim Raja Ali Haji;
- e. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 22 Tahun 2020 tentang Rencana Strategis Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Tahun 2020-2024;
- f. Rencana Strategis Universitas Maritim Raja Ali Haji Tahun 2020-2024.
- g. Keputusan Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji Nomor 3110/UN53.5/HK/2021 tentang Penetapan Rencana Strategis Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji Tahun 2021-2025.

## **1.3 Tujuan**

Program Studi Ilmu Administrasi Negara sebagai salah satu program studi di lingkungan FISIP UMRAH memiliki kewajiban dalam merumuskan Rencana Operasional sebagai dokumen rencana kerja dalam suatu periode kepemimpinan yang juga selaras dengan dokumen perencanaan tingkat Fakultas. Rencana Operasional ini bertujuan untuk menetapkan arah

pembangunan dan pengembangan program studi Ilmu Administrasi Negara dengan rumusan indikator pencapaian keberhasilan yang dapat dilakukan sesuai dengan rencana strategis FISIP UMRAH. Disamping itu, keberadaan dokumen rencana operasional program studi Ilmu Administrasi Negara juga bertujuan untuk penyusunan rencana kerja dan anggaran tahun, kegiatan monitoring dan evaluasi program studi dan rencana tindak lanjut terhadap hasil temuan monitoring dan evaluasi yang telah dilakukan.



## BAB II

### KONDISI EKSISTING

#### 2.1 Sumber Daya Manusia

**Tabel 2.1 Perbandingan Data Dosen**

No	Perbandingan	Keadaan	Jumlah	%	Keterangan
1	Jenis Kelamin	Laki-Laki	14	82	
		Perempuan	3	18	
		Jumlah	17	100	
2	Kualifikasi Pendidikan	S-2	11	65	-
		S-3	6	35	
3	Jabatan Fungsional	Lektor Kepala	1	5	
		Lektor	13	76	
		Asisten Ahli	1	5	
		Lecture	2	10	
4	Sertifikasi Pendidik (Serdos)	Sudah Serdos	13	76	
		Belum Serdos	4	24	
5	Status Kepegawaian	CPNS/PNS	8	47	
		PPPK	7	41	
		Non ASN (Tetap)	2	10	

Sumber : Renstra FISIP UMRAH, 2021

**Tabel 2.2 Jumlah Dosen**

No	Nama	NIDN	Jabfung	Prodi	Status Kepegawaian
1	Dr. Adji Suradji Muhammad, S.Sos., M.Si	1029127803	Lektor	IAN	PPPK
2	Dr. Edy Akhyari, S.Sos., M.Si	1008096901	Lektor	IAN	PPPK
3	Dr. Fitri Kurnianingsih, S.Sos., M.Si	0016038702	Lektor	IAN	Non ASN
4	Dr. Rudi Subiyakto, S.Sos., M.A	1016127402	Lektor	IAN	PPPK
5	Dr. Rumzi Samin, S.Sos., M.Si	1009037101	Lektor Kepala	IAN	PPPK
6	Dr. Okparizan, S.Sos., M.H.I., M.Si	0001108304	Asisten Ahli	IAN	Non ASN
7	Agus Hendrayady, S.Sos., M.Si	1005087301	Lektor	IAN	PPPK
8	Alfiandri, S.Sos., M.Si	1018088004	Lektor	IAN	PNS
9	Chaereyranba Sholeh, S.A.P., M.A.P	0002119205	Tenaga Pengajar	IAN	CPNS
10	Dian Prima Safitri, S.AP.,	1001068503	Lektor	IAN	PNS

No	Nama	NIDN	Jabfung	Prodi	Status Kepegawaian
	M.AP				
11	Edison, S.AP., M.P.A	1030128601	Lektor	IAN	PNS
12	Firman, ST., M.A.P	0003108704	Tenaga Pengajar	IAN	CPNS
13	Imam Yudhi Prastya, S.IP., MPA	0502078301	Lektor	IAN	PNS
14	Jamhur Poti, S.Sos., M.Si	1010016404	Lektor	IAN	PPPK
15	Rahmadhani Setiawan, S.Sos., M.Soc.Sc	1026058301	Lektor	IAN	PNS
16	Wahjoe Pangoestoeti, S.Sos., M.Si	0713097001	Lektor	IAN	PPPK
17	Wayu Eko Yudiatmaja, S.IP., M.PA	0001078704	Lektor	IAN	PNS

**Sumber** : Renstra FISIP UMRAH, 2021

**Tabel 2.3 Dosen Tugas Belajar**

No	Nama Dosen	Prodi	Universitas	Tahun Mulai	Target Selesai
1	Alfiandri, S.Sos., M.Si	Adm. Publik	Universitas Indonesia	2018	September 2022
2	Wayu Eko Atmaja, S.IP., M.PA	Adm. Publik	Universitas Indonesia	2018	September 2022
3	Wahjoe Pangeastoeti, S.Sos., M.Si	Adm. Publik	Universitas Brawijaya	2018	September 2022
4	Dian Prima Safitri, S.AP., M.AP	Adm. Publik	Universitas Brawijaya	2019	September 2023
5	Imam Yudhi Prastya, S.IP., MPA	Adm. Publik	Universitas Diponegoro	2021	September 2025

**Sumber** : Renstra FISIP UMRAH, 2021

**Tabel 2.4 Tenaga Kependidikan**

No	Nama	Unit/Jabatan	Status
1	Efrion, SE., MM	Koordinator Sub Bagian Umum, Kepegawaian, dan Keuangan	PNS
2	Sarkisdin, S.Pd	Koordinator Sub Bagian Akademik dan Kemahasiswaan	PNS
3	Muhammad Fathoni, SE., MM	Sub Bagian Umum, Kepegawaian, dan Keuangan/Staf	PPPK
4	Riatno Wibowo, SE	Sub Bagian Umum, Kepegawaian, dan Keuangan/Bendahara Pembantu	PPPK
5	Heru Andiko, SE	Sub Bagian Umum, Kepegawaian, dan Keuangan/Staf	Kontrak
6	Ariyanti, S.Pd.I	Sub Bagian Umum, Kepegawaian, dan Keuangan/Staf	Kontrak
7	Fadhilah, SE	Sub Bagian Umum, Kepegawaian, dan Keuangan/Staf	PPPK
8	Iskandar, S.Pi	Sub Bagian Akademik dan	PPPK

No	Nama	Unit/Jabatan	Status
		Kemahasiswaan/Staf/BMN	
9	Ahmad, SE., MM	Sub Bagian Akademik dan Kemahasiswaan/Staf	PPPK

Sumber : Renstra FISIP UMRAH, 2021

## 2.2 Pelaksanaan Penelitian

**Tabel 2.5**  
 Jumlah Pelaksanaan Penelitian  
 (Sumber Dana Hibah Internal UMRAH)

No	Kategori	2018	2019	2020	Jumlah
1	Penelitian Unggulan Perguruan Tinggi (PUPT)	4	3	2	9
	Jumlah Dosen	-	6	8	14
2	Penelitian Dosen Muda (PDM)	1	1	-	2
	Jumlah Dosen	-	1	-	1
3	Penelitian Disertasi Doktor	2	-	-	2
	Jumlah Dosen	2	-	-	2
4	Prototype TKT 6	-	-	1	1
	Jumlah Dosen	-	-	1	1
5	Prototype TKT 7	-	1	1	2
	Jumlah Dosen	-	1	2	3
6	Penelitian Strategis Kemariti-man	1	-	-	1
	Jumlah Dosen	1	-	-	1
7	Penelitian Berbasis Pusat Penelitian	1	-	-	1
	Jumlah Dosen	1	-	-	1
<b>Jumlah Penelitian</b>		<b>9</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>18</b>
<b>Jumlah Dosen Terlibat</b>		<b>4</b>	<b>8</b>	<b>11</b>	<b>23</b>

Sumber : Renstra FISIP UMRAH, 2021

**Tabel 2.2**  
 Jumlah Pelaksanaan Penelitian  
 (Sumber Dana Hibah Internal & Eksternal UMRAH serta Mandiri)

No	Tahun	Jumlah Penelitian	Jumlah Dosen Terlibat
1	2018	9	18
2	2019	20	34
3	2020	4	6
<b>Total</b>		<b>33</b>	<b>58</b>

Sumber : Renstra FISIP UMRAH, 2021

## 2.3 Pelaksanaan Pengabdian Kepada Masyarakat

**Tabel 2.3**  
 Jumlah Pelaksanaan Pengabdian Kepada Masyarakat  
 (Sumber Dana Hibah Internal UMRAH)

No	Tahun	Jumlah PKM	Jumlah Dosen Terlibat
1	2018	5	
2	2019	4	7
3	2020	4	6
<b>Total</b>		13	

Sumber : Renstra FISIP UMRAH, 2021

**Tabel 2.4**

Jumlah Pelaksanaan Pengabdian Kepada Masyarakat  
(Sumber Dana Hibah Internal & Eksternal UMRAH serta Mandiri)

No	Tahun	Jumlah PKM	Jumlah Dosen Terlibat
1	2018	5	10
2	2019	4	9
3	2020	4	6
<b>Total</b>		13	25

Sumber : Renstra FISIP UMRAH, 2021

## 2.4 Publikasi dan Sitasi

**Tabel 2.5 Jumlah Publikasi**

No	Katagori	Tahun		
		2018	2019	2020
1	Jurnal Internasional Bereputasi		-	1
2	Jurnal Internasional		1	2
3	Prosiding Internasional		8	6
4	Jurnal Nasional Sinta 1 & 2		4	6
5	Jurnal Nasional Sinta 3 & 4		7	9
6	Jurnal Nasional Sinta 5 & 6		4	2
7	Jurnal Nasional Tidak Terakreditasi		25	6
8	Prosiding Nasional		-	1
<b>Jumlah</b>			<b>49</b>	<b>33</b>

Sumber : Renstra FISIP UMRAH, 2021

**Tabel 2.6 Jumlah Sitasi pada Google Scholar**

No	Tahun	Jumlah Sitasi
1	2018	35
2	2019	27
3	2020	100
<b>Total</b>		162

Sumber : Renstra FISIP UMRAH, 2021

## 2.5 Kerjasama

**Tabel 2.7 Data Kerjasama**

No	Kategori	Jumlah Kerjasama		
		2018	2019	2020
1	Mitra Perguruan Tinggi	4	1	0
2	Mitra Instansi Pemerintahan (Vertikal/Provinsi/Kabupaten/Kota)	10	16	17
<b>Total</b>		<b>14</b>	<b>17</b>	<b>17</b>

Sumber : Renstra FISIP UMRAH, 2021

## 2.6 Akreditasi Program Studi

**Tabel 2.8 Status Akreditasi**

Peringkat Akreditasi	Skor Nilai	Masa Berlaku	Status Keberlakuan
Akreditasi B	324	22 Juli 2021 – 22 Juli 2026	Perpanjangan Akreditasi

Sumber : Renstra FISIP UMRAH, 2021

## 2.7 Mahasiswa

**Tabel 2.9 Jumlah Mahasiswa**

Tahun	Aktif	Cuti	Alfa Studi	DO	Jumlah
2018	522	4	295	52	873
2019	502	12	146	15	675
2020	464	3	142	-	609
<b>Total</b>	<b>1488</b>	<b>19</b>	<b>583</b>	<b>67</b>	

Sumber : Renstra FISIP UMRAH, 2021

**Tabel 2.10 Jumlah Alumni Tiga Tahun Terakhir**

Tahun	Jumlah
2018	164
2019	77
2020	61
<b>Total</b>	<b>302</b>

Sumber : Renstra FISIP UMRAH, 2021

## 2.8 Masa Studi Mahasiswa

**Tabel 2.11 Masa Studi Mahasiswa**

Periode Wisuda/Lulusan	Lama Masa Studi (Semester)
2018-1 (Genap 2017/2018)	<b>10,95</b>
2018-2 (Ganjil 2018/2019)	11,91
2019-1 (Genap 2018/2019)	11,53
2019-2 (Ganjil 2019/2020)	12,02
2020-1 (Genap 2019/2020)	11,54
2020-2 (Ganjil 2020/2021)	12,54
Rata-Rata	

Sumber : Renstra FISIP UMRAH, 2021

## 2.9 Organisasi Kemahasiswaan

**Tabel 2.12 Organisasi Kemahasiswaan**

No	Organisasi Kemahasiswa	Tingkat
1	Himpunan Mahasiswa Ilmu Administrasi Negara	Prodi IAN
2	Himpunan Mahasiswa Program Magister Administrasi Publik	Prodi (S2) MAP

Sumber : Renstra FISIP UMRAH, 2021

## 2.10 Keuangan

**Tabel 2.13 Anggaran**

No.	Jenis Penggunaan	TAHUN			
		2018	2019	2020	Rata-rata
1	Biaya Operasional Pendidikan				
	a. Biaya Dosen (Gaji, Honor)	96.100.000	75.228.050	45.598.000	72.308.683
	b. Biaya Tenaga Kependidikan (Gaji, Honor)	-	-	17.570.000	5.856.667
	c. Biaya Operasional Pembelajaran (Bahan dan Peralatan Habis Pakai)	51.210.200	40.996.500	32.781.000	41.662.567
	d. Biaya Operasional Tidak Langsung (Listrik, Gas, Air, Pemeliharaan Gedung, Pemeliharaan Sarana, Uang Lembur, Telekomunikasi, Konsumsi, Transport Lokal, Pajak, Asuransi, dll.)	7.500.000	28.960.000	4.340.000	13.600.000
2	Biaya operasional kemahasiswaan (penalaran, minat, bakat, dan kesejahteraan).	-	10.637.600	3.649.600	4.762.400
	<b>Jumlah</b>	<b>154.810.200</b>	<b>155.822.150</b>	<b>103.938.600</b>	<b>138.190.317</b>
3	Biaya Penelitian	17.127.400	-	22.500.000	13.209.133
4	Biaya PkM	-	-	-	-
	<b>Jumlah</b>	<b>17.127.400</b>	<b>-</b>	<b>22.500.000</b>	<b>13.209.133</b>
5	Biaya Investasi SDM	15.000.000	17.446.000	1.365.000	11.270.333
6	Biaya Investasi Sarana	20.000.000	-	-	6.666.667
7	Biaya Investasi Prasarana	-	-	24.661.000	8.220.333
	<b>Jumlah</b>	<b>35.000.000</b>	<b>17.446.000</b>	<b>26.026.000</b>	<b>26.157.333</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>206.937.600</b>	<b>173.268.150</b>	<b>152.464.600</b>	<b>177.556.783</b>

Sumber : Keuangan RKA/KL FISIP UMRAH

## 2.11 Sarana dan Prasarana

**Tabel 2.14 Sarana dan Prasarana**

No	Jenis Sarana & Prasarana	Jumlah/ Satuan		Kondisi
1	Ruang Kelas Besar (60 orang)	2	unit	Baik
2	Ruang Kelas Studio (40 orang)	1	unit	Baik
3	Ruang Kelas Sedang (40 orang)	3	unit	Baik
4	Ruang Kelas Sedang (30 orang)	3	unit	Baik
5	Ruang Kelas Kecil (20 orang)	4	unit	Baik
6	Gedung Serba Guna	1	unit	Baik
7	Ruang Laboratorium Komunikasi dan Sosial	1	unit	Baik
8	Komputer Laboratorium Komunikasi dan Sosial	33	unit	Baik

No	Jenis Sarana & Prasarana	Jumlah/ Satuan		Kondisi
9	Ruang Front Office (Pelayanan Terpadu)	1	unit	Baik
10	Ruang Sidang Skripsi	1	unit	Rusak Ringan
11	Ruang Kaprodi IAN	1	unit	Baik
12	Ruang Kepala Laboratorium	1	unit	Baik
13	Ruang Dosen Prodi IAN	1	unit	Baik
14	Ruang Koordinator Administrasi	1	unit	Baik
15	Ruang TU (Subbagian Akademik dan Kemahasiswaan)	1	unit	Baik
16	Ruang TU (Subbagian Umum, Kepegawaian, Keuangan)	2	unit	Baik
17	Ruang Arsip	1	unit	Baik
18	Ruang Rapat	1	unit	Baik
19	Lobi Gedung Dekanat	1	unit	Baik
20	Toilet Gedung A (Dekanat)	8	unit	Baik
21	Toilet Gedung B (Kelas)	4	unit	Baik
22	Toilet Gedung C (Kelas)	4	unit	Baik
23	Ruang Musholla	1	unit	Baik
24	Plang Nama FISIP UMRAH	1	unit	Baik
25	Landmark FISIP UMRAH	1	unit	Baik
26	Pantry	1	unit	Baik
27	Ruang Luar Terbuka	2	unit	Baik
28	Meja Kerja Dosen	9	unit	Baik
29	Kursi Kerja Dosen	9	unit	Baik
30	Jalan Akses Masuk	1	unit	Baik
31	Trotoar Jalan Akses Masuk	2	unit	Baik
32	Taman Belakang Dekanat	1	unit	Baik
33	Taman Depan Dekanat	1	unit	Baik
34	Taman Depan Kelas Gedung C	1	unit	Baik
35	Tanaman Peneduh	1	unit	Baik
36	Kursi Besi Panjang Ruang Tunggu Pelayanan	4	unit	Baik
37	Meja Dosen di Kelas	12	unit	Baik
38	Kursi Dosen di Kelas	12	unit	Baik
39	AC Portable	1	unit	Baik
40	AC	41	unit	Baik
41	Kursi Kuliah	853	unit	Baik
42	White Board	40	unit	Baik
43	Infokus	26	unit	Baik
44	Kipas Angin	24	unit	Baik
45	Printer	2	unit	Baik
46	Komputer/PC	3	unit	Baik
47	Lemari Besi/Metal	1	unit	Baik
48	Lemari Kayu	1	unit	Baik
49	Filling Cabinet Besi	2	unit	Baik
50	Meja Rapat	1	unit	Baik
51	Meja Komputer	1	unit	Baik

**Sumber** : Renstra FISIP UMRAH, 2021

## **BAB III**

### **ANALISIS SWOT**

Kemampuan Program Studi Ilmu Administrasi Negara dalam mewujudkan Visi Misi dan Program kegiatan dalam upaya pembangunan dan pengembangan Program Studi dideterminasi oleh keandalan strategi dan arah kebijakan yang dipilih dan ditetapkan. Dalam merumuskan strategi dan kebijakan yang andal, penting mempertimbangkan kekuatan, kelemahan, peluang dan tantangan dalam mengembangkan kelembagaan secara komprehensif.

#### **3.1 Kekuatan (Strength)**

1. Dosen di lingkungan Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji berjumlah 17 orang, sehingga mendukung rasio ideal dosen mahasiswa. Dari 17 Dosen tetap Prodi IAN, 6 dosen sudah berstatus Doktor (S3) dan 6 dosen sedang tugas belajar (S3). Terdapat 4 orang dosen tugas belajar (S3) yang akan pulang pada pertengahan Tahun 2022.
2. Program studi Ilmu Administrasi Negara sudah terakreditasi B dengan masa berlaku hingga tahun 2026.
3. Sarana dan prasarana secara bertahap sudah mengalami perbaikan.
4. Dalam 3 tahun terakhir, alokasi pendanaan untuk akademik, penelitian dan publikasi meningkat
5. Sistem penjaminan mutu sudah berjalan dengan baik

#### **3.2 Kelemahan (Weakness)**

1. Rasio dosen dan mahasiswa belum berkorelasi dengan kualitas dosen maupun mahasiswanya
2. Sistem standarisasi akreditasi belum bekerja secara optimal karena masih merupakan perpanjangan dari capaian akreditasi periode

sebelumnya

3. Jumlah dosen, kualifikasi dan kepakaran belum berkorelasi dengan produktivitas riset publikasi

### 3.3 Peluang (Opportunity)

1. Kurikulum MBKM yang sudah mulai dilaksanakan dengan perguruan tinggi mitra.
2. Prodi Ilmu Administrasi Negara memiliki kekhasan kajian berbasis isu kemaritiman karena terletak di Provinsi Kepri sebagai Laboratorium Maritim.
3. Adanya peluang jejaring kerjasama antara kampus dengan pemerintah daerah dan sektor privat.

### 3.4 Ancaman (Threat)

1. Tuntutan masyarakat dan dunia kerja terhadap kualitas lulusan yang meningkat dan bervariasi.
2. Tingginya kebutuhan kompetensi yang berkaitan dengan aspek praktikal serta penguasaan IT dan bahasa asing
3. Persaingan dalam mendapatkan beasiswa studi lanjut, hibah penelitian dan pengabdian masyarakat.
4. Tingginya prasyarat penerbitan artikel hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat pada jurnal ilmiah di tingkat Internasional.

**Tabel 3. 1 Analisis SWOT**

	<b>Kekuatan (Strength)</b>	<b>Kelemahan (Weakness)</b>
	a. Dosen di lingkungan Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji berjumlah 17 orang, sehingga mendukung rasio ideal dosen mahasiswa. Dari 17 Dosen tetap Prodi IAN, 6 dosen sudah berstatus Doktor (S3) dan 6 dosen sedang tugas belajar (S3). Terdapat 4 orang dosen tugas belajar (S3) yang akan	a. Rasio dosen dan mahasiswa belum berkorelasi dengan kualitas dosen maupun mahasiswanya b. Sistem standarisasi akreditasi belum bekerja secara optimal karena masih merupakan perpanjangan dari capaian akreditasi periode sebelumnya c. Jumlah dosen, kualifikasi dan kepakaran belum

	<p>pulang pada pertengahan Tahun 2022.</p> <p>b. Program studi Ilmu Administrasi Negara sudah terakreditasi B dengan masa berlaku hingga tahun 2026.</p> <p>c. Sarana dan prasarana secara bertahap sudah mengalami perbaikan.</p> <p>d. Dalam 3 tahun terakhir, alokasi pendanaan untuk akademik, penelitian dan publikasi meningkat</p> <p>e. Sistem penjaminan mutu sudah berjalan dengan baik</p>	<p>berkorelasi dengan produktivitas riset publikasi</p>
<p><b>Peluang (Opportunity)</b></p> <p>a. Kurikulum MBKM yang sudah mulai dilaksanakan dengan perguruan tinggi mitra</p> <p>b. Prodi Ilmu Administrasi Negara memiliki kekhasan kajian berbasis isu kemaritiman karena terletak di Provinsi Kepri sebagai Laboratorium Maritim</p> <p>c. Adanya peluang jejaring kerjasama antara kampus dengan pemerintah daerah dan sektor privat</p>	<p><b>Strategis SO</b></p> <p>a. Mengoptimisasi implementasi Merdeka Belajar ampus Merdeka Belajar dalam Tri Dharma Belajar</p> <p>b. Meningkatkan relevansi kajian dengan Roadmap Penelitian dan Kepakaran Dosen dengan isu kemaritiman</p> <p>c. Meningkatkan jaringan kerjasama dengan perguruan tinggi, pemerintah daerah dan sektor swasta dalam pelaksanaan Tri Dharma.</p>	<p><b>Strategi WO</b></p> <p>a. Melakukan pemetaan kepakaran Dosen</p> <p>b. Melakukan pemetaan Roadmap Penelitian Dosen berdasarkan isu kemaritiman dan peningkatan kerjasama jejaring dalam pelaksanaan Tri Dharma</p> <p>c. Menyiapkan standar manajemen data kinerja Tri Dharma dan MBKM untuk penguatan Re-Akreditasi</p>
<p><b>Ancaman (Threat)</b></p> <p>a. Tuntutan masyarakat dan dunia kerja terhadap kualitas lulusan yang meningkat dan bervariasi.</p> <p>b. Tingginya kebutuhan kompetensi yang berkaitan dengan aspek praktikal serta penguasaan IT dan bahasa asing</p> <p>c. Persaingan dalam mendapatkan beasiswa studi lanjut, hibah penelitian dan pengabdian masyarakat.</p> <p>d. Tingginya prasyarat penerbitan artikel hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat pada jurnal ilmiah di tingkat Internasional.</p>	<p><b>Strategi ST</b></p> <p>a. Melakukan pembaharuan kurikulum dengan menyesuaikan tuntutan pasar</p> <p>b. Mengoptimisasi pemanfaatan laboratorium untuk meningkatkan kompetensi praktikal mahasiswa</p> <p>c. Penguatan peran alumni sebagai jaringan informasi Beasiswa dan Kesempatan Kerja.</p> <p>d. Meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian dan publikasi</p>	<p><b>Strategi WT</b></p> <p>a. Meningkatkan kompetensi dosen dalam inovasi pembelajaran dan publikasi ilmiah</p> <p>b. Meningkatkan mutu proses pembelajaran berorientasi pada pembentukan kompetensi praktis</p> <p>c. Penguatan jaringan data melalui Tracer Study lulusan dan pengguna lulusan (user) dalam peningkatan akreditasi</p>

## BAB IV

### ARAH KEBIJAKAN 2021-2025

Arah kebijakan menjabarkan prioritas pemecahan permasalahan yang penting dalam kurun waktu periode Renop yang disusun. Arah kebijakan menjadi pandu pelaksanaan dalam suatu pekerjaan, kepemimpinan ataupun cara bertindak. Memasuki fase implementasinya, kebijakan harus menjadi pedoman tindakan yang wajib dipatuhi dalam melaksanakan strategi yang telah ditetapkan agar tujuan dan sasaran dapat dicapai. Arah Kebijakan yang dirumuskan Program Studi Ilmu Administrasi Negara linear (sinkron) dengan apa yang menjadi arah kebijakan FISIP.

**Tabel 4. 1 Sinkronisasi Arah Kebijakan FISIP UMRAH dengan Program Studi Ilmu Administrasi Negara**

<b>Arah Kebijakan FISIP UMRAH Tahun 2021-2025</b>	<b>Arah Kebijakan Program Studi Ilmu Administrasi Negara Tahun 2021-2025</b>
1. Peningkatan dan Pengembangan Kualitas Sarana dan Prasarana	1. Optimalisasi pemanfaatan Sarana dan prasarana
2. Optimalisasi dan Pengembangan Kualitas Pelayanan Akademik Berbasis Digital	2. Peningkatan kualitas pelayanan akademik
3. Penguatan Pengelolaan Mutu Akademik	3. Peningkatan mutu pembelajaran
4. Peningkatan Status Akreditasi Program Studi menjadi Unggul	4. Peningkatan Status Akreditasi Program Studi menjadi Unggul
5. Peningkatan Profesionalisme Dosen	5. Peningkatan kualifikasi akademik dosen (S3)
6. Peningkatan Kuantitas & Kualitas Penelitian Dosen	6. Peningkatan produktivitas riset
7. Peningkatan Kuantitas & Kualitas Pengabdian kepada Masyarakat	7. Peningkatan produktivitas Pengabdian kepada Masyarakat
8. Peningkatan Kualitas Publikasi Dosen	8. Peningkatan produktivitas publikasi dosen
9. Peningkatan Kualitas Pengelolaan Laboratorium	9. Optimalisasi pemanfaatan Laboratorium untuk praktikum
10. Pengembangan Program Studi Baru	10. Pengajuan Program Studi Administrasi Bisnis dan Fakultas Ilmu Administrasi
11. Pengembangan Kualitas dan Kuantitas Kerjasama dalam dan luar Negeri	11. Peningkatan implementasi kerjasama
12. Peningkatan Prestasi Mahasiswa di Tingkat Nasional dan Internasional	12. Peningkatan prestasi mahasiswa Prodi Ilmu Administrasi Negara

## BAB V

### VISI, MISI DAN PROGRAM

#### 4.1. Visi

Rumusan Visi Program Studi harus terkait dengan Visi FISIP, dan VISI UMRAH. Visi Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH) telah diformulasikan secara komprehensif dengan muatan tri dharma perguruan tinggi yang mengusung spirit wawasan maritim menuju UMRAH 5 (lima) tahun di masa depan **“Menjadi Pusat Kecemerlangan Pendidikan Tinggi, Riset, Mari-Sociopreneurship dan Tamadun Maritim di ASEAN”**. Visi ini lah menjadi tanggungjawab bersama seluruh civitas akademika di semu lini tidak terkecuali Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik demikian juga halnya Program Studi Ilmu Administrasi Negara. Secara linear turunan visi tersebut dari lini Universitas, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, hingga Program Studi Ilmu Administrasi Negara dapat dilihat dalam table 5.1 di bawah ini.

**Tabel 5. 1 Sinkronisasi Visi UMRAH, FISIP, dan Program Studi Ilmu Administrasi Negara**

Visi UMRAH	Visi FISIP	Visi Prodi Ilmu Administrasi Negara
<b>“Menjadi Pusat Kecemerlangan Pendidikan Tinggi, Riset, Mari-Sociopreneurship dan Tamadun Maritim di ASEAN”</b>	<b>“Menjadikan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Pusat Kecemerlangan Pendidikan Tinggi, Riset, Sociopreneurship dan Tamadun Maritim di ASEAN”</b>	<b>“Menjadikan Program Studi Ilmu Administrasi Negara Pusat Kecemerlangan Pendidikan Tinggi, Riset, Sociopreneurship dan Tamadun Maritim di ASEAN”</b>

#### 4.2. Misi

Berlandaskan pada visi tersebut serta merujuk kepada Rencana Strategis Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik tahun 2021-2025 maka Program Studi Ilmu Administrasi Negara merumuskan Misi yang selaras dengan misi lini di atasnya yakni FISIP dan UMRAH untuk kemudian diturunkan menjadi program sesuai dengan tupoksi yang diemban.

**Tabel 5. 2 Sinkronisasi Misi UMRAH, FISIP, dan Program Studi Ilmu Administrasi Negara**

<b>Misi UMRAH</b>	<b>Misi FISIP</b>	<b>Misi Prodi Ilmu Administrasi Negara</b>
1. Menyelenggarakan Pendidikan Bidang Sains dan Teknologi, Sosial Humaniora dan Budaya berbasis Kemaritiman yang memiliki keunggulan di Tingkat Nasional dan Regional (ASEAN);	1. Menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran bidang sosial, politik dan humaniora terkait kemaritiman yang memiliki keunggulan kompetitif dan inovatif pada tingkat daerah, nasional dan regional (ASEAN).	1. Menyelenggarakan Pendidikan dan pengajaran bidang Administrasi Negara berbasis kemaritiman yang memiliki keunggulan kompetitif dan inovatif pada tingkat daerah, nasional dan regional (ASEAN).
2. Mengembangkan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi yang Relevan dan Selaras dengan Agenda Kelitbangan Daerah, Riset Nasional dan Regional (ASEAN) yang Bercirikan Kemaritiman;	2. Menyelenggarakan penelitian dan pengembangan IPTEK yang relevan dengan bidang keilmuan di FISIP dan selaras dengan agenda Riset daerah dan nasional serta regional (ASEAN).	2. Menyelenggarakan penelitian dan pengembangan IPTEK yang relevan dengan bidang keilmuan Administrasi Negara dan selaras dengan Riset daerah dan nasional serta regional (ASEAN).
3. Menyebarluaskan Hasil Riset dan Inovasi dalam Kegiatan Pengabdian Masyarakat Bersama Stakeholder dan Shareholder;	3. Menyelenggarakan penerapan IPTEK dalam bentuk pengabdian kepada masyarakat melalui kolaborasi dengan stakeholder dan shareholder di daerah dan nasional.	3. Menyelenggarakan penerapan IPTEK dalam bentuk pengabdian kepada masyarakat di bidang Administrasi Negara melalui kolaborasi dengan stakeholder dan shareholder di daerah dan nasional.
4. Mengembangkan <i>Mari-socio preneur</i> dan ventura untuk meningkatkan	4. Menyelenggarakan aktivitas <i>Mari-socio preneur</i> dibidang sosial, politik dan humaniora	4. Menyelenggarakan aktivitas <i>Socio preneur</i> di bidang keilmuan



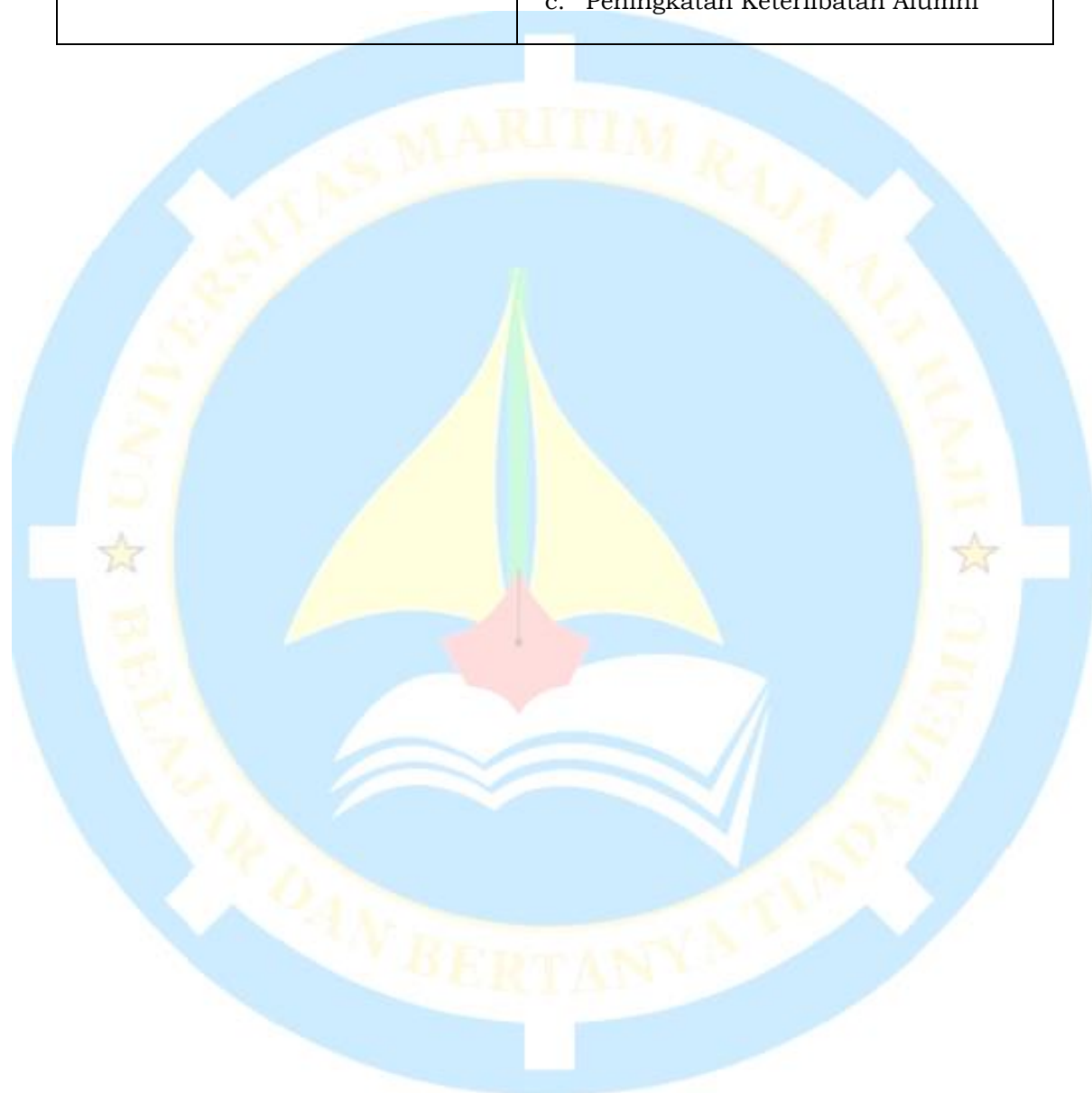
### 4.3. Program

Misi dilaksanakan melalui program, maka masing-masing Misi harus dijabarkan kedalam Program-Program. Setiap Program pada Program Studi harus memiliki keterkaitan dengan Program Fakultas dan Universitas.

**Tabel 5. 3 Penjabaran Misi dalam Program**

Misi	Program
1. Menyelenggarakan Pendidikan dan pengajaran bidang Administrasi Negara berbasis kemaritiman yang memiliki keunggulan kompetitif dan inovatif pada tingkat daerah, nasional dan regional (ASEAN).	a. Mengoptimalkan Kualitas Mutu Akademik Sesuai Standar yang Berlaku melalui inovasi kurikulum b. Mewujudkan Atmosfer Akademik yang Nyaman dan Berkualitas
2. Menyelenggarakan penelitian dan pengembangan IPTEK yang relevan dengan bidang keilmuan Administrasi Negara dan selaras dengan Riset daerah dan nasional serta regional (ASEAN).	a. Meningkatkan penelitian sesuai roadmap penelitian program studi dan kepakaran dosen b. Meningkatkan Kuantitas dan Kualitas Kerjasama dengan Instansi Pemerintahan, Lembaga Non Pemerintah dan Swasta c. Meningkatkan Publikasi Ilmiah Dosen d. Meningkatkan Kolaborasi Penelitian dan Publikasi e. Meningkatkan Publikasi Ilmiah Mahasiswa f. Mengoptimalkan Tata Kelola Jurnal Ilmu Administrasi Negara (JUAN) g. Meningkatkan Jumlah Hak Kekayaan Intelektual
3. Menyelenggarakan penerapan IPTEK dalam bentuk pengabdian kepada masyarakat di bidang Administrasi Negara melalui kolaborasi dengan stakeholder	a. Meningkatkan Kualitas Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat (PKM) b. Meningkatkan Kolaborasi Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat

dan shareholder di daerah dan nasional.	(PKM) berdasarkan tema unggulan program studi
4. Menyelenggarakan aktivitas Sociopreneurship di bidang keilmuan Administrasi Negara berbasis kemaritiman untuk kesejahteraan sosial masyarakat pesisir dan pulau-pulau kecil.	a. Meningkatkan Aktivitas Sociopreneur Bagi Mahasiswa b. Meningkatkan perolehan dana hibah Kewirausahaan b. Meningkatkan Kapasitas Kelembagaan Mahasiswa c. Peningkatan Keterlibatan Alumni



**Tabel 5. 4 Sinkronisasi Program UMRAH, FISIP, dan Program Studi Ilmu Administrasi Negara**

Program UMRAH	Program FISIP	Program Program Studi Ilmu Administrasi Negara
1. Good university governance	1. Mengoptimalkan Kualitas Mutu Akademik Sesuai Standar yang Berlaku;	1. Mengoptimalkan Kualitas Mutu Akademik Sesuai Standar yang Berlaku melalui inovasi kurikulum
	2. Pengembangan Prodi Baru;	2. Mewujudkan Percepatan Implementasi Kampus Merdeka
2. University ranking	3. Mengoptimalkan Sistem Pelayanan Akademik Terpadu;	
	4. Meningkatkan Kualitas Sarana dan Prasarana Berdasarkan Peraturan Perundang-undangan;	3. Mewujudkan Atmosfer Akademik yang Nyaman dan Berkualitas
	5. Meningkatkan Kualitas Pengelolaan Laboratorium FISIP;	4. Meningkatkan penelitian sesuai roadmap penelitian program studi dan kepakaran dosen
3. Research capacity strengthening	6. Mewujudkan Atmosfer Akademik yang Nyaman dan Berkualitas;	5. Meningkatkan Kuantitas dan Kualitas Kerjasama dengan Instansi Pemerintahan, Lembaga Non Pemerintah dan Swasta
	7. Mewujudkan Profesionalisme Tenaga Pendidik di lingkungan FISIP UMRAH;	6. Meningkatkan Publikasi Ilmiah Dosen
4. Innovation ecosystem	8. Mewujudkan Profesionalisme Tenaga Kependidikan di lingkungan FISIP UMRAH;	7. Meningkatkan Kolaborasi Penelitian dan Publikasi
	9. Mewujudkan Percepatan Implementasi Kampus Merdeka.	8. Meningkatkan Publikasi Ilmiah Mahasiswa
	10. Meningkatkan Kualitas Penelitian Dosen;	9. Mengoptimalkan Tata Kelola Jurnal Ilmu Administrasi Negara (JUAN)
5. Networking	11. Meningkatkan Kuantitas dan Kualitas Kerjasama Dengan Instansi Pemerintah dan Swasta;	10. Meningkatkan Jumlah Hak Kekayaan Intelektual
	12. Meningkatkan Publikasi Ilmiah Dosen;	11. Meningkatkan Kualitas Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat (PKM)
	13. Meningkatkan Kolaborasi Penelitian dan Publikasi;	12. Meningkatkan Kolaborasi Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat (PKM) berdasarkan tema unggulan program studi



6. Dynamic career	14. Mengoptimalkan Tata Kelola Jurnal;	13. Meningkatkan Aktivitas Sociopreneur Bagi Mahasiswa
	15. Meningkatkan Kualitas Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat;	14. Meningkatkan Kapasitas Kelembagaan Mahasiswa
7. Academic excellence	16. Meningkatkan Kolaborasi Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat.	15. Peningkatan Keterlibatan Alumni
	17. Meningkatkan Aktivitas <i>Entrepreneurship</i> bagi Mahasiswa;	
8. Mari-socio-preneurship	18. Peningkatan Keterlibatan Alumni;	
	19. Meningkatkan Kapasitas Kelembagaan Mahasiswa	

Ket.: Warna yang sama pada sel tabel menunjukkan program yang disinkronisasi.



## BAB VI

### MISI, PROGRAM, KEGIATAN, SASARAN

Pada bagian ini menjabarkan Misi dan Program ke dalam Kegiatan dan Sasaran Program Studi Ilmu Administrasi Negara yang tersinkron dengan Kegiatan dan Sasaran FISIP UMRH.



**Tabel 6. 1 Misi, Program, Kegiatan, dan Sasaran**

FISIP UMRAH										PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA									
<b>MISI:</b> 1. Menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran bidang sosial, politik dan humaniora terkait kemaritiman yang memiliki keunggulan kompetitif dan inovatif pada tingkat daerah, nasional dan regional (ASEAN).										<b>MISI:</b> 1. Menyelenggarakan Pendidikan dan pengajaran bidang Administrasi Negara berbasis kemaritiman yang memiliki keunggulan kompetitif dan inovatif pada tingkat daerah, nasional dan regional (ASEAN).									
<b>PROGRAM:</b> 1.1 Mengoptimalkan Kualitas Mutu Akademik Sesuai Standar yang Berlaku.										<b>PROGRAM:</b> 1.1 Mengoptimalkan Kualitas Mutu Akademik Sesuai Standar yang Berlaku melalui inovasi kurikulum									
No	KEGIATAN	Titik Dasar	Tahun					SASARAN	Sumber Biaya	No	KEGIATAN	Titik Dasar	Tahun					SASARAN	Sumber Biaya
			2021	2022	2023	2024	2025						2021	2022	2023	2024	2025		
1	Memperkuat Gugus Kendali Mutu Fakultas	2021	20%	40%	60%	80%	≥90%	Meningkatnya Mutu Akademik	Fak & Univ	1	Melaksanakan: manual SPMI, standar mutu dan sasaran mutu, standar prosedur operasional mutu, borang assesment mutu dan check list mutu.	2021	20%	40%	60%	80%	95%	Perangkat sistem penjaminan mutu	Fak & Univ
2	Menyiapkan SOP Dibidang Akademik	38 Dok	10 Dok	10 Dok	10 Dok	10 Dok	≥ 10 Dok	Tersedianya Dokumen Akademik	Fak & Univ	2	SOP Blended learning Prodi SOP Praktikum	5 Dok	1	1	1	1	1	Tersedianya dokumen	Fak & Univ
3	Evaluasi Penyelenggaraan Proses Belajar dan Mengajar Setiap Akhir Semester Secara Berkala	40%	50%	70%	70%	80%	≥ 90%	Meningkatnya Mutu Akademik	Fak & Univ	3	Monitoring Dokumentasi Penyelenggaraan PBM	40%	50%	70%	70%	80%	≥ 90%	Meningkatnya Mutu Akademik	Fak & Univ
4	Evaluasi RPS Dilingkungan FISIP	30%	50%	70%	70%	80%	≥ 90%	Meningkatnya Mutu Akademik	Fak & Univ	4	Pembaharuan RPS setiap semester berdasarkan kurikulum.	30%	50%	70%	70%	80%	≥ 90%	Meningkatnya Mutu Akademik	Fak & Univ
5	Re-Akreditasi Prodi di Lingkungan FISIP:																		
	1. Ilmu Pemerintahan	Baik Sekali	Baik Sekali	Baik Sekali	Unggul	Unggul	Unggul	Meningkatnya Status Akreditasi	Fak & Univ										
	2. Ilmu Administrasi Negara	Baik Sekali	Baik Sekali	Baik Sekali	Unggul	Unggul	Unggul	Meningkatnya Status Akreditasi	Fak & Univ	5	Manajemen data dan menyiapkan Borang re Akreditasi	20%	40%	50%	60%	70%	≥ 80%	Tersedianya penilaian akreditasi	Fak & Univ
	3. Sosiologi	Baik Sekali	Baik Sekali	Baik Sekali	Unggul	Unggul	Unggul	Meningkatnya Status Akreditasi	Fak & Univ	6	Re Akreditasi	B	B	B	Unggul	Unggul	Unggul	Meningkatnya status akreditasi prodi	Fak & Univ
	4. Ilmu Hukum	Baik Sekali	Baik Sekali	Baik Sekali	Unggul	Unggul	Unggul	Meningkatnya Status Akreditasi	Fak & Univ										

No	KEGIATAN	Titik Dasar	Tahun					SASARAN	Sumber Biaya	No	KEGIATAN	Titik Dasar	Tahun					SASARAN	Sumber Biaya
			2021	2022	2023	2024	2025						2021	2022	2023	2024	2025		
5.	Hubungan Internasional	Baik	Baik	Baik	Baik Sekali	Unggul	Unggul	Meningkatnya Status Akreditasi	Fak & Univ										
6.	Magister Administrasi Publik	Belum Terakreditasi	Baik Sekali	Baik Sekali	Unggul	Unggul	Unggul	Meningkatnya Status Akreditasi	Fak & Univ										
6	Revisi Kurikulum	Kurikulum 2019	Kurikulum MBKM	√	√	√	√	Tersedianya Dokumen Kurikulum MBKM pada seluruh Prodi	Fak & Univ	6	Evaluasi dan inovasi kurikulum berbasis MBKM (workshop kurikulum, lokakarya, revisi kurikulum) Melakukan workshop dalam penyusunan kurikulum berbasis MBKM Melakukan revisi dokumen kurikulum	Kurikulum 2019	Kurikulum MBKM	√	√	√	√	Tersedianya Dokumen Kurikulum MBKM pada seluruh Prodi	Fak & Univ
7	Percepatan Jumlah Lulusan Tepat Waktu	20%	40%	50%	60%	70%	≥ 80%	Meningkatnya Lulusan Tepat Waktu	Fak	7	Melakukan coaching clinic kepada mahasiswa terkait penyelesaian studi tepat waktu	20%	40%	50%	60%	70%	≥ 80%	Meningkatnya Lulusan Tepat Waktu	Fak & Univ
8	Tracer Study	2 Aspek	3 Aspek	4 Aspek	4 Aspek	5 Aspek	5 Aspek	Terlaksananya Tracer Study Sesuai Standar	Fak	8	Melakukan tracer study pada lulusan dan pengguna lulusan prodi Ilmu Administrasi Negara	2 Aspek	3 Aspek	4 Aspek	4 Aspek	5 Aspek	5 Aspek	Terlaksananya Tracer Study Sesuai Standar	Fak & Univ
9	Peningkatan Bahan Ajar berbasis Penelitian dan Pengabdian	20%	40%	50%	60%	70%	≥ 90%	Meningkatnya Mutu Akademik	Fak	9	Pembaharuan bahan ajar setiap mata kuliah berbasis penelitian dan pengabdian.	20%	40%	50%	60%	70%	≥ 90%	Meningkatnya Mutu Akademik	Fak & Univ
10	Kegiatan Akademik Diluar Pembelajaran	6 Keg	9 Keg	10 Keg	15 Keg	20 Keg	≥ 30 Keg	Meningkatnya Kegiatan Diluar Kegiatan Pembelajaran	Fak	10	Mengikuti kegiatan Forum Ilmiah lokal, nasional dan internasional bagi dosen dan mahasiswa	0 Keg	0 Keg	2 Keg	2 Keg	3 Keg	≥ 3 Keg	Meningkatnya Kegiatan Diluar Kegiatan Pembelajaran	Fak & Univ
11	Suvey Kepuasan Mahasiswa	25%	40%	50%	60%	≥ 75%	≥ 75%	Meningkatnya Kepuasan Mahasiswa Terhadap Pendidikan	Fak	11	Melaksanakan evaluasi dosen oleh mahasiswa	25%	40%	50%	60%	≥ 75%	≥ 75%	Meningkatnya Kepuasan Mahasiswa Terhadap Pendidikan	Fak & Univ
12	Penyusunan Buku Ajar	0 Buku	0 Buku	10	15	25	≥ 40	Meningkatnya	Fak &	12	Pembuatan dan	25%	40%	50%	60%	≥ 75%	≥ 75%	Meningkatnya	Fak &

No	KEGIATAN	Titik Dasar	Tahun					SASARAN	Sumber Biaya	No	KEGIATAN	Titik Dasar	Tahun					SASARAN	Sumber Biaya
			2021	2022	2023	2024	2025						2021	2022	2023	2024	2025		
				Buku	Buku	Buku	Buku	Jumlah Buku Ajar	Univ		pembaharuan buku ajar						Jumlah Buku Ajar	Univ	
<b>MISI:</b> 1. Menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran bidang sosial, politik dan humaniora terkait kemaritiman yang memiliki keunggulan kompetitif dan inovatif pada tingkat daerah, nasional dan regional (ASEAN).									<b>MISI:</b> 1. Menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran bidang sosial, politik dan humaniora terkait kemaritiman yang memiliki keunggulan kompetitif dan inovatif pada tingkat daerah, nasional dan regional (ASEAN).										
<b>PROGRAM:</b> 1.2 Pengembangan Program Studi Baru.									<b>PROGRAM:</b> 1.2 Pengembangan Program Studi Baru.										
	Pendirian Program Studi dan Fakultas Baru:																		
1	Pembukaan Program Studi Pariwisata (S1)	-	Penyusunan Borang	Pengajuan	√	√	√	Berdirinya Program Studi Pariwisata (S1)	Fak & Univ										
2	Pembukaan Program Studi Komunikasi (S1)	-	Penyusunan Borang	Pengajuan	√	√	√	Berdirinya Program Studi Komunikasi (S1)	Fak & Univ										
3	Pembukaan Program Studi Ilmu Administrasi Niaga (S1)	-	-	Penyusunan Borang	√	√	√	Berdirinya Program Studi Ilmu Administrasi Niaga (S1)	Fak & Univ	3	Pembukaan Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis (S1)	-	-	Penyusunan Borang	√	√	√	Berdirinya Program Studi Ilmu Administrasi Niaga (S1)	Fak & Univ
4	Pembukaan Program Studi Magister Hukum (S2)	-	Penyusunan Borang	Pengajuan Borang	√	√	√	Berdirinya Program Studi Magister Hukum (S2)	Fak & Univ										
5	Pembukaan Program Studi Magister Hubungan Internasional (S2)	-	-	Penyusunan Borang	Pengajuan Borang	√	√	Berdirinya Program Studi Magister Hubungan Internasional (S2)	Fak & Univ										
6	Pembukaan Program Studi Magister Sosiologi (S2)	-	-	Penyusunan Borang	Pengajuan Borang	√	√	Berdirinya Program Studi Magister Sosiologi (S2)	Fak & Univ										
7	Pembukaan Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan (S2)	-	-	-	Penyusunan Borang	Pengajuan Borang	√	Berdirinya Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan (S2)	Fak & Univ										
8	Pembukaan Program Doktorat Administrasi Publik (S3)	-	-	-	-	Penyusunan Borang	√	Berdirinya Program Doktorat Adm Publik (S3)	Fak & Univ										
9	Pendirian Fakultas Hukum	-	√	√	√	√	√	Berdirinya Fakultas Hukum	Fak & Univ										

No	KEGIATAN	Titik Dasar	Tahun					SASARAN	Sumber Biaya	No	KEGIATAN	Titik Dasar	Tahun					SASARAN	Sumber Biaya
			2021	2022	2023	2024	2025						2021	2022	2023	2024	2025		
10	Pendirian Fakultas Ilmu Administrasi	-	√	√	√	√	√	Berdirinya Fakultas Ilmu Administrasi	Fak & Univ	10	Pendirian Fakultas Ilmu Administrasi	-	√	√	√	√	√	Berdirinya Fakultas Ilmu Administrasi	Fak & Univ
<b>MISI:</b> 1. Menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran bidang sosial, politik dan humaniora terkait kemaritiman yang memiliki keunggulan kompetitif dan inovatif pada tingkat daerah, nasional dan regional (ASEAN).									<b>MISI:</b> 1.										
<b>PROGRAM:</b> 1.3 Mengoptimalkan Sistem Pelayanan Akademik Terpadu.									<b>PROGRAM:</b> 1.3										
1	Mendorong Pelayanan Berbasis Teknologi dan Informasi	√	√	√	√	√	√	Pelayanan Berbasis IT	Fak & Univ		-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Melaksanakan Evaluasi Pelayanan secara Rutin	√	√	√	√	√	√	Kepuasan Pelayanan Akademi oleh Mahasiswa & Dosen	Fak		-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Mengoptimalkan Data Base Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan	30%	35%	50%	70%	80%	≥ 90%	Data Base Informasi Dosen dan Tenaga Kependidikan	Fak & Univ		-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Mengoptimalkan Kualitas Layanan Kemahasiswaan	2	2	3	3	4	4	Meningkatnya Kualitas akses dan mutu Layanan Kemahasiswaan	Fak & Univ		-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	Penyediaan server	-	-	√	√	√	√	Meningkatnya Kualitas Jaringan	Fak & Univ		-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>MISI:</b> 1. Menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran bidang sosial, politik dan humaniora terkait kemaritiman yang memiliki keunggulan kompetitif dan inovatif pada tingkat daerah, nasional dan regional (ASEAN).									<b>MISI:</b> 1.										
<b>PROGRAM:</b> 1.4 Meningkatkan Kualitas Sarana dan Prasarana Berdasarkan Peraturan Perundang-undangan.									<b>PROGRAM:</b> 1.4										
1	Perbaikan Ruang Kelas Belajar	4 Kelas	6 Kelas	8 Kelas	10 Kelas	12 Kelas	≥ 16 Kelas	Meningkatnya Jumlah Kelas	Fak, Univ & Pemda		-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Mengupayakan Fasilitas Organisasi Mahasiswa	0	0	1	2	3	≥ 4	Bertambahnya Sekretariat Mahasiswa	Fak & Univ		-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Penataan Lahan Parkir	2000	2500	2500	3000	3000	≥ 3000	Meningkatnya	Fak, Univ		-	-	-	-	-	-	-	-	-

No	KEGIATAN	Titik Dasar	Tahun					SASARAN	Sumber Biaya	No	KEGIATAN	Titik Dasar	Tahun					SASARAN	Sumber Biaya
			2021	2022	2023	2024	2025						2021	2022	2023	2024	2025		
	Terpadu	m <sup>2</sup>	m <sup>2</sup>	m <sup>2</sup>	m <sup>2</sup>	m <sup>2</sup>	m <sup>2</sup>	Luas Lahan Parkir	& Pemda										
4	Pemeliharaan dan Penambahan Ruang Kelas Belajar Secara Bertahap	15 Kelas	15 Kelas	15 Kelas	17 Kelas	17 Kelas	≥ 20 Kelas	Meningkatnya Jumlah Kelas	Univ		-	-	-	-	-	-	-	-	
5	Interkoneksi Antar Gedung Dilingkungan FISIP	0	0	1	2	3	≥ 4	Meningkatnya Jumlah Interkoneksi	Fak & Univ		-	-	-	-	-	-	-	-	
6	Mendorong Kualitas Jaringan Internet di Lingkungan FISIP	50%	50%	50%	70%	80%	≥ 90%	Meningkatnya Kualitas Jaringan	Univ		-	-	-	-	-	-	-	-	
7	Peningkatan Kualitas dan Kuantitas Publik Space	4	5	6	7	8	≥ 9	Meningkatnya Jumlah Public Space	Fak & Univ		-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>MISI:</b> 1. Menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran bidang sosial, politik dan humaniora terkait kemaritiman yang memiliki keunggulan kompetitif dan inovatif pada tingkat daerah, nasional dan regional (ASEAN).									<b>MISI:</b> 1. Menyelenggarakan Pendidikan dan pengajaran bidang Administrasi Negara berbasis kemaritiman yang memiliki keunggulan kompetitif dan inovatif pada tingkat daerah, nasional dan regional (ASEAN).										
<b>PROGRAM:</b> 1.5 Meningkatkan Kualitas Pengelolaan Laboratorium FISIP.									<b>PROGRAM:</b> 1.5 Meningkatkan Kualitas Pengelolaan laboratorium di lingkungan FISIP.										
1	Peningkatan Fasilitas Laboratorium Komunikasi & Sosial	√	√	√	√	√	√	Meningkatnya Kualitas Laboratorium Komunikasi & Sosial	Fak & LP3M	1	Pemanfaatan Laboratorium dalam pelaksanaan mata kuliah praktikum	√	√	√	√	√	√	Meningkatnya Kualitas Laboratorium	Fak & LP3M
2	Peningkatan Fasilitas Laboratorium Hukum	√	√	√	√	√	√	Meningkatnya Kualitas Laboratorium Hukum	Fak & LP3M	2	Pelaksanaan praktikum mata kuliah sesuai dengan kurikulum	√	√	√	√	√	√	Meningkatnya kompetensi praktis mahasiswa dalam keilmuan Administrasi negara	Fak
3	Pendirian Studio Komunikasi	x	√	√	√	√	√	Tersedianya Studio Komunikasi	Fak		-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>MISI:</b> 1. Menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran bidang sosial, politik dan humaniora terkait kemaritiman yang memiliki keunggulan kompetitif dan inovatif pada tingkat daerah, nasional dan regional (ASEAN).									<b>MISI:</b> 1. Menyelenggarakan Pendidikan dan pengajaran bidang Administrasi Negara berbasis kemaritiman yang memiliki keunggulan kompetitif dan inovatif pada tingkat daerah, nasional dan regional (ASEAN).										

No	KEGIATAN	Titik Dasar	Tahun					SASARAN	Sumber Biaya	No	KEGIATAN	Titik Dasar	Tahun					SASARAN	Sumber Biaya
			2021	2022	2023	2024	2025						2021	2022	2023	2024	2025		
<b>PROGRAM:</b> 1.6 Mewujudkan Atmosfer Akademik yang Nyaman dan Berkualitas.									<b>PROGRAM:</b> 1.6 Mewujudkan Atmosfer Akademik yang Nyaman dan Berkualitas										
1	Mendorong Kegiatan Mimbar Akademik Bagi Civitas Akademik di Lingkungan FISIP UMRAH	√	√	√	√	√	√	Meningkatnya Kualitas Mimbar Akademik	Fak & Univ	1	Melaksanakan diskusi ilmiah rutin bulanan (podcast kebijakan)	√	√	√	√	√	√	Meningkatnya Kualitas Mimbar Akademik	Fak & Univ
2	Peningkatan Kualitas Minat, Bakat dan Kecendekiawanan Mahasiswa	30%	50%	60%	70%	80%	90%	Meningkatnya minat, bakat dan kecendekiawanan mahasiswa	Fak & Univ	2	Pendampingan mahasiswa untuk kegiatan PKM belmawa Dikti	30%	50%	60%	70%	80%	90%	Meningkatnya minat, bakat dan kecendekiawanan mahasiswa	Fak & Univ
<b>MISI:</b> 1. Menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran bidang sosial, politik dan humaniora terkait kemaritiman yang memiliki keunggulan kompetitif dan inovatif pada tingkat daerah, nasional dan regional (ASEAN).									<b>MISI:</b> 1. Menyelenggarakan Pendidikan dan pengajaran bidang Administrasi Negara berbasis kemaritiman yang memiliki keunggulan kompetitif dan inovatif pada tingkat daerah, nasional dan regional (ASEAN).										
<b>PROGRAM:</b> 1.7 Mewujudkan Profesionalisme Tenaga Pendidik Dilingkungan FISIP UMRAH.									<b>PROGRAM:</b> 1.7 Mewujudkan Profesionalisme Tenaga Pendidik Dilingkungan FISIP UMRAH.										
1	Percepatan Kenaikan Jabatan Fungsional Tenaga Pendidik:									1	Mendorong percepatan jabatan fungsional tenaga pendidik								
	1. Tenaga Pengajar	5 Orang	6 Orang	27 Orang	15 Orang	12 orang	12 orang	Kecukupan Rasio Dosen & Mahasiswa	Fak		Tenaga Pengajar	0 Orang	2 Orang	4 Orang	2 Orang	2 Orang	2 Orang	Kecukupan Rasio Dosen & Mahasiswa	Fak
	2. Asisten Ahli	21 Orang	13 Orang	26 Orang	26 Orang	53 Orang	53 Orang	Meningkatnya Jumlah Dosen Berstatus Asisten Ahli	Fak		Asisten Ahli	1 Orang	1 Orang	0 Orang	2 Orang	2 Orang	2 Orang	Meningkatnya Jumlah Dosen Berstatus Asisten Ahli	Fak
	3. Lektor	30 Orang	39 Orang	52 Orang	52 Orang	78 Orang	104 Orang	Meningkatnya Jumlah Dosen Berstatus Lektor	Fak & Univ		Lektor	14 Orang	14 Orang	15 Orang	17 Orang	19 Orang	>19 Orang	Meningkatnya Jumlah Dosen Berstatus Lektor	Fak & Univ
	4. Lektor Kepala	2 Orang	2 Orang	5 Orang	6 Orang	8 Orang	24 Orang	Meningkatnya Jumlah Dosen Berstatus Lektor Kepala	Fak & Univ		Lektor Kepala	1 Orang	1 Orang	3 Orang	4 Orang	5 Orang	>6 Orang	Meningkatnya Jumlah Dosen Berstatus Lektor Kepala	Fak & Univ
	5. Guru Besar	0 Orang	0 Orang	0 Orang	1 Orang	1 Orang	1 Orang	Meningkatnya Jumlah Dosen Berstatus Guru Besar	Fak & Univ		Guru Besar	0 Orang	0 Orang	0 Orang	0 Orang	1 Orang	1 Orang	Meningkatnya Jumlah Dosen Berstatus Guru Besar	Fak & Univ
2	Meningkatkan Jumlah Tenaga Pendidik Berstatus Doktor (S3)	9	11	24	27	27	≥ 27	Meningkatnya Dosen Bergelar Doktor (S3)	-	2	Meningkatkan Jumlah Tenaga Pendidik Berstatus Doktor (S3)	4	5	7	9	10	>10	Meningkatnya Dosen Bergelar Doktor (S3)	-
3	Percepatan PEKERTI	58	61	88	103	115	≥ 115	Meningkatnya	Univ	3	Percepatan PEKERTI	15	15	17	19	21	>21	Meningkatnya	Univ

No	KEGIATAN	Titik Dasar	Tahun					SASARAN	Sumber Biaya	No	KEGIATAN	Titik Dasar	Tahun					SASARAN	Sumber Biaya
			2021	2022	2023	2024	2025						2021	2022	2023	2024	2025		
								Jumlah Dosen yang Sudah Mengikuti PEKERTI								Jumlah Dosen yang Sudah Mengikuti PEKERTI			
4	Percepatan <i>Applied Approach</i>						≥ 60	Meningkatnya Jumlah Dosen yang Sudah Mengikuti <i>Applied Approach</i>	Univ	4	Percepatan <i>Applied Approach</i>	15	15	17	19	21	>21	Meningkatnya Jumlah Dosen yang Sudah Mengikuti <i>Applied Approach</i>	Univ
5	Percepatan Sertifikasi Dosen (Serdos)	39 Orang	60 Orang	87 Orang	102 Orang	114 Orang	≥114 Orang	Meningkatnya Dosen yang bersertifikasi Pendidik	Univ	5	Percepatan Sertifikasi Dosen (Serdos)	13 Orang	13 Orang	14 Orang	15 Orang	16 Orang	>17 Orang	Meningkatnya Dosen yang bersertifikasi Pendidik	Univ
6	Pemberian Reward dan Punishment Kepada Tenaga Pendidik Secara Berkala	√	√	√	√	√	√	Berlakunya Reward dan Punishment	Fak & Univ	6	Pemilihan Dosen Teladan Program Studi	√	√	√	√	√	√	Berlakunya Reward dan Punishment	Fak & Univ
7	Peningkatan Disiplin Tenaga Pendidik	√	√	√	√	√	√	Tercapainya Perjanjian Kinerja Dosen dengan Kaprodi	Fak	7	Peningkatan Disiplin Tenaga Pendidik	√	√	√	√	√	√	Tercapainya Perjanjian Kinerja Dosen dengan Kaprodi	Fak & Univ
8	Sertifikasi Keahlian Tenaga Pendidik	5 Orang	10 Orang	12 Orang	21 Orang	28 Orang	≥ 30 Orang	Meningkatnya Dosen yang Memiliki Sertifikat Keahlian	Fak & Univ	8	Sertifikasi Analisis Kebijakan	0	0	2	4	5	>5	Meningkatnya Dosen yang Memiliki Sertifikat Keahlian	Fak & Univ
9	<i>Visiting Lecture</i>	0 Orang	0 Orang	5 Orang	10 Orang	15 Orang	≥ 20 Orang	Terwujudnya Pengakuan/Rekognisi Atas Kepakaran Dosen	Fak	9	<i>Visiting Lecture</i>	0	0	1	2	3	>3	Terwujudnya Pengakuan/Rekognisi Atas Kepakaran Dosen	Fak
10	Keikutsertaan Dosen dalam Seminar Internasional	10 Keg	10 Keg	10 Keg	20 Keg	30 Keg	≥ 50 Keg	Meningkatnya Keikutsertaan Dosen Dalam Seminar Internasional	Fak & Univ	10	Keikutsertaan Dosen dalam Seminar Internasional	0 Keg	1 Keg	2 Keg	3 Keg	4 Keg	≥ 5 Keg	Meningkatnya Keikutsertaan Dosen Dalam Seminar Internasional	Fak & Univ
11	Pendampingan Penulisan Karya Ilmiah Bagi Dosen	1 Keg	1 Keg	2 Keg	3 Keg	3 Keg	≥ 5 Keg	Meningkatnya Kualitas Penulisan Karya Ilmiah Dosen	Fak & Univ	11	Pendampingan Penulisan Karya Ilmiah Bagi Dosen	1 Keg	1 Keg	2 Keg	3 Keg	3 Keg	≥ 5 Keg	Meningkatnya Kualitas Penulisan Karya Ilmiah Dosen	Fak & Univ
<b>MISI:</b>									<b>MISI:</b>										
1. Menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran bidang sosial, politik dan humaniora terkait kemaritiman yang memiliki keunggulan kompetitif dan inovatif pada tingkat daerah, nasional dan regional (ASEAN).									1. ....										
<b>PROGRAM:</b>									<b>PROGRAM:</b>										

No	KEGIATAN	Titik Dasar	Tahun					SASARAN	Sumber Biaya	No	KEGIATAN	Titik Dasar	Tahun					SASARAN	Sumber Biaya
			2021	2022	2023	2024	2025						2021	2022	2023	2024	2025		
1.8 Mewujudkan Profesionalisme Tenaga Kependidikan Dilingkungan FISIP UMRH.									1.8										
1	Peningkatan Profesionalisme Tenaga Kependidikan	40%	50%	60%	70%	80%	90%	Meningkatnya Profesionalisme Tenaga Kependidikan	Fak & Univ			-	-	-	-	-	-	-	-
2	Meningkatkan Kapasitas dan Kapabilitas Tenaga Kependidikan Melalui Pelatihan	6 Orang	9 Orang	12 Orang	15 Orang	18 Orang	≥ 18 Orang	Meningkatnya Dosen Memiliki Sertifikat Keahlian	Fak			-	-	-	-	-	-	-	-
3	Meningkatkan Disiplin Kerja Tenaga Kependidikan	√	√	√	√	√	√	Meningkatnya Kedisiplinan	Fak			-	-	-	-	-	-	-	-
<b>MISI:</b> 1. Menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran bidang sosial, politik dan humaniora terkait kemaritiman yang memiliki keunggulan kompetitif dan inovatif pada tingkat daerah, nasional dan regional (ASEAN).									<b>MISI:</b> 1. Menyelenggarakan Pendidikan dan pengajaran bidang Administrasi Negara berbasis kemaritiman yang memiliki keunggulan kompetitif dan inovatif pada tingkat daerah, nasional dan regional (ASEAN).										
<b>PROGRAM:</b> 1.9 Mewujudkan Percepatan Implementasi Kampus Merdeka.									<b>PROGRAM:</b> 1.9 Mewujudkan Percepatan Implementasi Kampus Merdeka										
1	Melaksanakan Kegiatan Pembelajaran Sesuai Permendikbud No. 3 Tahun 2020 Pasal 15 ayat (1): Pertukaran Pelajar Magang/Praktik Kerja Asistensi Mengajar disatuan Pendidikan Penelitian/Riset Proyek Kemanusiaan Kegiatan Wirausaha Studi/Proyek Independen Membangun Desa/Kuliah Kerja Nyata Tematik	10%	20%	30%	50%	70%	100%	Meningkatnya Persentase Pelaksanaan	Fak & Univ	1	Melaksanakan Kegiatan Pembelajaran Sesuai Permendikbud No. 3 Tahun 2020 Pasal 15 ayat (1): Pertukaran Pelajar Magang/Praktik Kerja Asistensi Mengajar disatuan Pendidikan Penelitian/Riset Proyek Kemanusiaan Kegiatan Wirausaha Studi/Proyek Independen Membangun Desa/Kuliah Kerja Nyata Tematik	25%	40%	50%	60%	≥ 75%	≥ 75%	Mahasiswa	Fak&Univ

No	KEGIATAN	Titik Dasar	Tahun					SASARAN	Sumber Biaya	No	KEGIATAN	Titik Dasar	Tahun					SASARAN	Sumber Biaya
			2021	2022	2023	2024	2025						2021	2022	2023	2024	2025		
<b>MISI:</b> 2. Menyelenggarakan Penelitian dan Pengembangan Iptek yang Relevan dengan Bidang Keilmuan di FISIP dan Selaras dengan Agenda Riset Daerah dan Nasional serta Regional (ASEAN).									<b>MISI:</b> 2. Menyelenggarakan penelitian dan pengembangan IPTEK yang relevan dengan bidang keilmuan Administrasi Negara dan selaras dengan Riset daerah dan nasional serta regional (ASEAN).										
<b>PROGRAM:</b> 2.1 Meningkatkan Kualitas Penelitian Dosen.									<b>PROGRAM:</b> 2.1 Meningkatkan penelitian sesuai roadmap penelitian program studi dan kepakaran dosen										
1	Penelitian Dana PT	-	18 Orang	25 Orang	30 Orang	40 Orang	≥ 50 Orang	Meningkatnya Jumlah Dosen Yang Mengikuti Penelitian Dana PT	Fak & Univ	1	Mendapatkan hibah Penelitian Dana PT	4 Orang	4 Orang	6 Orang	8 Orang	9 Orang	≥ 10 Orang	Meningkatnya hibah penelitian dan publikasi	Fak&Univ
2	Penelitian Simlitabmas	2 org	1 org	5 org	10 org	15 org	20 org	Meningkatnya Jumlah Dosen Yang Mengikuti Penelitian Simlitabmas.	Fak & Univ	2	Mendapatkan grant Penelitian Simlitabmas	0 org	0 org	2 org	3 org	4 org	5 org	Meningkatnya jumlah grant penelitian simlitabmas	Fak&Univ
3	Penelitian Dosen Mahasiswa	5 Peneliti-an	15 Pene-litian	20 Pene-litian	30 Pene-litian	40 Pene-litian	≥ 50 Pene-litian	Meningkatnya Jumlah Penelitian Dosen dan Mahasiswa	Fak & Univ	3	Mendapatkan grant Penelitian Dosen Mahasiswa	0 Peneliti-an	0 Pene-litian	2 Pene-litian	3 Pene-litian	5 Pene-litian	≥ 6 Pene-litian	Meningkatnya jumlah grant penelitian dosen dan mahasiswa	Fak&Univ
4	Penelitian Mandiri	Orang	25 Orang	25 Orang	25 Orang	25 Orang	25 Orang	Meningkatnya Jumlah Penelitian Mandiri	Fak	4	Mendapatkan grant Penelitian Mandiri	Orang	4 Orang	6 Orang	6 Orang	7 Orang	≥ 8 Orang	Meningkatnya jumlah hibah/grant penelitian mandiri	Fak&Univ
5	Penelitian Kerjasama Antar Perguruan Tinggi	0 Peneliti-an	10 Pene-litian	15 Pene-litian	20 Pene-litian	25 Pene-litian	≥ 30 Pene-litian	Meningkatnya Jumlah Penelitian Antar PT	Fak & Univ	5	Mendapatkan grant Penelitian Kerjasama Antar Perguruan Tinggi	0 Peneliti-an	1 Pene-litian	2 Pene-litian	3 Pene-litian	4 Pene-litian	≥ 5 Pene-litian	Meningkatnya jumlah grant penelitian kerjasama	Fak&Univ
6	Peningkatan Jumlah Sitasi Karya Ilmiah Dosen	251 Sitasi	400 Sitasi	700 Sitasi	1000 Sitasi	1800 Sitasi	≥2000 Sitasi	Meningkatnya Jumlah Sitasi Dosen	Fak	6	Peningkatan Jumlah Sitasi Karya Ilmiah Dosen	100 Sitasi	110 Sitasi	120 Sitasi	130 Sitasi	150 Sitasi	≥150 Sitasi	Meningkatnta jumlah sitasi publikasi dosen	Fak&Univ
7	Menyusun Road Map Penelitian di Lingkungan FISIP	Sudah Ber-akhir	√	√	√	√	√	Tersedianya Dokumen Penelitian	Fak	7	Menyusun Road Map Penelitian di Prodi IAN FISIP	Sudah Ber-akhir	√	√	√	√	√	Terbentuknya dokumen Roadmap Penelitian Prodi	Fak&Univ

No	KEGIATAN	Titik Dasar	Tahun					SASARAN	Sumber Biaya	No	KEGIATAN	Titik Dasar	Tahun					SASARAN	Sumber Biaya		
			2021	2022	2023	2024	2025						2021	2022	2023	2024	2025				
8	Mewujudkan Core Penelitian berbasis Program Studi	0%	Kepakaran Dosen	Core Penelitian Prodi	Core Penelitian Prodi	Core Penelitian Prodi	Core Penelitian Prodi	Core Penelitian Prodi	Core Penelitian Berbasis Program Studi	Fak	8	Melaksanakan Penelitian sesuai dengan roadmap penelitian prodi dan kepakaran dosen	0%	Kepakaran Dosen	Core Penelitian Prodi	Core Penelitian Prodi	Core Penelitian Prodi	Core Penelitian Prodi	Core Penelitian Prodi	Terlaksananya publikasi dosen berdasarkan kepakaran	Fak&Univ
<b>MISI:</b> 2. Menyelenggarakan Penelitian dan Pengembangan Iptek yang Relevan dengan Bidang Keilmuan di FISIP dan Selaras dengan Agenda Riset Daerah dan Nasional serta Regional (ASEAN).										<b>MISI:</b> 2. Menyelenggarakan penelitian dan pengembangan IPTEK yang relevan dengan bidang keilmuan Administrasi Negara dan selaras dengan RISET daerah dan nasional serta regional (ASEAN).											
<b>PROGRAM:</b> 2.2 Meningkatkan Kuantitas dan Kualitas Kerjasama dengan Instansi Pemerintahan, Lembaga Non Pemerintah dan Swasta.										<b>PROGRAM:</b> 2.2 Meningkatkan Kuantitas dan Kualitas Kerjasama dengan Instansi Pemerintahan, Lembaga Non Pemerintah dan Swasta											
1	Pelaksanaan Kerjasama Dibidang Akademik	10 Keg	10 Keg	15 Keg	20 Keg	30 Keg	≥ 40 Keg	Meningkatnya kerjasama dengan instansi Pemerintah dan swasta dibidang akademik	Fak	1	Pelaksanaan Kerjasama Dibidang Akademik	1Keg	1 Keg	2 Keg	3 Keg	4 Keg	>5 Keg	Meningkatnya kerjasama dengan instansi Pemerintah dan swasta dibidang akademik	Fak & Univ		
2	Pelaksanaan MoU & MoA	17 MoU	40 MoU	45 MoU	45 MoU	45 MoU	≥ 50 MoU	Meningkatnya Jumlah Implementasi MoU & MoA	Fak	2	Perjanjian Kerja Sama (Implementation of Arrangement)	1 Keg	1 Keg	2 Keg	3 Keg	4 Keg	>5 Keg	Meningkatnya Jumlah Implementasi PKS	Fak & Univ		
<b>MISI:</b> 2. Menyelenggarakan Penelitian dan Pengembangan Iptek yang Relevan dengan Bidang Keilmuan di FISIP dan Selaras dengan Agenda Riset Daerah dan Nasional serta Regional (ASEAN).										<b>MISI:</b> 2. Menyelenggarakan penelitian dan pengembangan IPTEK yang relevan dengan bidang keilmuan Administrasi Negara dan selaras dengan RISET daerah dan nasional serta regional (ASEAN).											
<b>PROGRAM:</b> 2.3 Meningkatkan Publikasi Ilmiah Dosen.										<b>PROGRAM:</b> 2.3 Meningkatkan Publikasi Ilmiah Dosen.											
1	Publikasi Jurnal Terindeks Bereputasi	3 Orang	8 Orang	25 Orang	30 Orang	35 Orang	≥ 50 Orang	Meningkatnya Jumlah Publikasi Terindeks Scopus	Fak & Univ	1	Publikasi Jurnal Terindeks Bereputasi	0 Orang	0 Orang	1 Orang	2 Orang	3 Orang	≥ 4 Orang	Meningkatnya Jumlah Publikasi Terindeks Scopus	Fak & Univ		
2	Publikasi Jurnal Internasional	5 Orang	8 Orang	15 Orang	25 Orang	35 Orang	≥ 40 Orang	Meningkatnya Jumlah Publikasi Pada Jurnal Internasional	Fak & Univ	2	Publikasi Jurnal Internasional	0 Orang	0 Orang	1 Orang	3 Orang	4 Orang	≥ 5 Orang	Meningkatnya Jumlah Publikasi Pada Jurnal Internasional	Fak & Univ		
3	Publikasi Jurnal Terindeks Sinta 2	7 Orang	8 Orang	15 Orang	20 Orang	25 Orang	≥ 40 Orang	Meningkatnya Jumlah Publikasi Terindeks Sinta 2	Fak & Univ	3	Publikasi Jurnal Terindeks Sinta 2	0 Orang	0 Orang	3 Orang	4 Orang	5 Orang	≥ 6 Orang	Meningkatnya Jumlah Publikasi Terindeks Sinta 2	Fak & Univ		
4	Publikasi Prossiding Terindeks Scopus	3 Orang	8 Orang	25 Orang	30 Orang	35 Orang	≥ 50 Orang	Meningkatnya Jumlah Publikasi Pada Prossiding	Fak & Univ	4	Publikasi Prossiding Terindeks Scopus	1 Orang	2 Orang	3 Orang	4 Orang	5 Orang	≥ 6 Orang	Meningkatnya Jumlah Publikasi Pada Prossiding	Fak & Univ		

No	KEGIATAN	Titik Dasar	Tahun					SASARAN	Sumber Biaya	No	KEGIATAN	Titik Dasar	Tahun					SASARAN	Sumber Biaya
			2021	2022	2023	2024	2025						2021	2022	2023	2024	2025		
								Terindeks Scopus									Terindeks Scopus		
5	Publikasi Berbasis Penelitian Mandiri	0 Orang	10 Orang	15 Orang	20 Orang	30 Orang	≥ 40 Orang	Meningkatnya Jumlah Penelitian dari Dana Fakultas	Fak	5	Publikasi Berbasis Penelitian Mandiri	0 Orang	2 Orang	3 Orang	4 Orang	5 Orang	≥ 6 Orang	Meningkatnya Jumlah Penelitian dari Dana Fakultas	Fak
6	Buku Referensi	5 Buku	15 Buku	20 Buku	25 Buku	30 Buku	≥ 35 Buku	Meningkatnya Jumlah Buku Referensi	Fak & Univ	6	Buku Referensi	1 Buku	3 Buku	4 Buku	5 Buku	6 Buku	≥ 7 Buku	Meningkatnya Jumlah Buku Referensi	Fak & Univ
7	Buku Hasil Kajian	5 Buku	15 Buku	20 Buku	25 Buku	30 Buku	≥ 35 Buku	Meningkatnya Jumlah Buku Hasil Kajian	Fak & Univ	7	Buku Hasil Kajian	0 Buku	1 Buku	2 Buku	3 Buku	4 Buku	≥ 5 Buku	Meningkatnya Jumlah Buku Hasil Kajian	Fak & Univ
<b>MISI:</b> 2. Menyelenggarakan Penelitian dan Pengembangan Iptek yang Relevan dengan Bidang Keilmuan di FISIP dan Selaras dengan Agenda Riset Daerah dan Nasional serta Regional (ASEAN).									<b>MISI:</b> 2. Menyelenggarakan penelitian dan pengembangan IPTEK yang relevan dengan bidang keilmuan Administrasi Negara dan selaras dengan RISET daerah dan nasional serta regional (ASEAN).										
<b>PROGRAM:</b> 2.4 Meningkatkan Kolaborasi Penelitian dan Publikasi.									<b>PROGRAM:</b> 2.4 Meningkatkan Kolaborasi Penelitian dan Publikasi										
1	Kolaborasi Penelitian dan Publikasi Antar Perguruan Tinggi Dalam Negeri dan Luar Negeri	0 Peneliti an	10 Peneliti an	15 Peneliti an	20 Peneliti an	25 Peneliti an	≥ 30 Peneliti an	Meningkatnya Kolaborasi Penelitian Antar PT	Fak & Univ	1	Pelaksanaan Penelitian Kolaborasi dan Publikasi Antar Perguruan Tinggi Dalam Negeri dan Luar Negeri	0 Peneliti an	0 Peneliti an	2 Peneliti an	3 Peneliti an	4 Peneliti an	≥ 5 Peneliti an	Meningkatnya Kolaborasi Penelitian Antar PT	Fak&Univ
2	Kolaborasi Penelitian dan Publikasi Tenaga Pendidik Dengan Mahasiswa	0 Peneliti an	10 Peneliti an	20 Peneliti an	30 Peneliti an	40 Peneliti an	≥ 50 Peneliti an	Meningkatnya Penelitian Dosen Bersama Mahasiswa	Fak	2	Pelaksanaan Kolaborasi Penelitian dan Publikasi Tenaga Pendidik Dengan Mahasiswa	0 Peneliti an	3 Peneliti an	4 Peneliti an	6 Peneliti an	7 Peneliti an	≥ 8 Peneliti an	Meningkatnya Penelitian Dosen Bersama Mahasiswa	Fak&Univ
<b>MISI:</b> 2. Menyelenggarakan Penelitian dan Pengembangan Iptek yang Relevan dengan Bidang Keilmuan di FISIP dan Selaras dengan Agenda Riset Daerah dan Nasional serta Regional (ASEAN).									<b>MISI:</b> 2. Menyelenggarakan penelitian dan pengembangan IPTEK yang relevan dengan bidang keilmuan Administrasi Negara dan selaras dengan RISET daerah dan nasional serta regional (ASEAN).										
<b>PROGRAM:</b> 2.5 Meningkatkan Publikasi Ilmiah Mahasiswa.									<b>PROGRAM:</b> 2.5 Meningkatkan Publikasi Ilmiah Mahasiswa										
1	Pendampingan Penulisan Publikasi Ilmiah Mahasiswa	0 Kegiata n	0 Keg	1 Keg	1 Keg	1 Keg	≥ 3 Keg	Meningkatnya Kualitas Publikasi Ilmiah Mahasiswa			Pembimbingan Tim Mahasiswa dalam Penulisan Publikasi Ilmiah Mahasiswa	0 Kegiata n	0 Keg	1 Keg	1 Keg	1 Keg	≥ 3 Keg	Meningkatnya Kualitas Publikasi Ilmiah Mahasiswa	Fak & Univ
2	Peningkatan Publikasi Ilmiah Mahasiswa	0 Publika si	10 Publika si	60 Publika si	120 Publika si	180 Publika si	≥ 200 Publika si	Meningkatnya Jumlah Publikasi Ilmiah Mahasiswa			Peningkatan publikasi ilmiah mahasiswa berdasarkan roadmap penelitian prodi	0 Publika si	10 Publika si	60 Publika si	120 Publika si	180 Publika si	≥ 200 Publika si	Meningkatnya Jumlah Publikasi Ilmiah Mahasiswa	Fak & Univ

No	KEGIATAN	Titik Dasar	Tahun					SASARAN	Sumber Biaya	No	KEGIATAN	Titik Dasar	Tahun					SASARAN	Sumber Biaya
			2021	2022	2023	2024	2025						2021	2022	2023	2024	2025		
<b>MISI:</b> 2. Menyelenggarakan Penelitian dan Pengembangan Iptek yang Relevan dengan Bidang Keilmuan di FISIP dan Selaras dengan Agenda Riset Daerah dan Nasional serta Regional (ASEAN).									<b>MISI:</b> 2. Menyelenggarakan penelitian dan pengembangan IPTEK yang relevan dengan bidang keilmuan Administrasi Negara dan selaras dengan Riset daerah dan nasional serta regional (ASEAN).										
<b>PROGRAM:</b> 2.6 Mengoptimalkan Tata Kelola Jurnal.									<b>PROGRAM:</b> 2.6 Mengoptimalkan Tata Kelola Jurnal Ilmu Administrasi Negara.										
1	Memfasilitasi Peningkatan Akreditasi Jurnal di Lingkungan FISIP:																		
	1. Jurnal Kemudi	SINTA 4	S4	S4	S3	S2	S1	Meningkatnya Akreditasi Sinta	Fak & LP3M										
	2. Jurnal SELAT	SINTA 4	S4	S3	S3	S2	S1	Meningkatnya Akreditasi Sinta	Fak & LP3M										
	3. Jurnal JUAN	SINTA 6	S6	S3	S3	S2	S1	Meningkatnya Akreditasi Sinta	Fak & LP3M	<ul style="list-style-type: none"> <li>Peningkatan Akreditasi JUAN</li> <li>Pelatihan manajemen tata kelola JUAN</li> <li>Penetapan tematik artikel tiap seri</li> </ul>	SINTA 6	S6	S5	S5	S4	S4	Meningkatnya akreditasi JUAN	Fak & Univ	
	4. Jurnal Masyarakat Maritim	Belum Terakreditasi	Belum Terakreditasi	S3	S3	S2	S1	Meningkatnya Akreditasi Sinta	Fak & LP3M										
	5. Jurnal Magister Administrasi Publik	Belum Terakreditasi	Belum Terakreditasi	S5	S5	S3	S2	Meningkatnya Akreditasi Sinta	Fak & LP3M										
<b>MISI:</b> 2. Menyelenggarakan Penelitian dan Pengembangan Iptek yang Relevan dengan Bidang Keilmuan di FISIP dan Selaras dengan Agenda Riset Daerah dan Nasional serta Regional (ASEAN).									<b>MISI:</b> 2. Menyelenggarakan penelitian dan pengembangan IPTEK yang relevan dengan bidang keilmuan Administrasi Negara dan selaras dengan Riset daerah dan nasional serta regional (ASEAN).										
<b>PROGRAM:</b> 2.7 Meningkatkan Jumlah Hak Kekayaan Intelektual.									<b>PROGRAM:</b> 2.7 Meningkatkan Jumlah Hak Kekayaan Intelektual										
1	Hak Cipta	3 Cipta	15 Cipta	25 Cipta	30 Cipta	35 Cipta	≥ 40 Cipta	Meningkatnya Jumlah Hak Cipta	Fak & LP3M	1	Pendaftaran HKI Karya Dosen dan Mahasiswa	0 Cipta	3 Cipta	5 Cipta	7 Cipta	8 Cipta	≥ 8 Cipta	Meningkatnya Jumlah Hak Cipta	Fak&Univ
<b>MISI:</b> 3. Menyelenggarakan Penerapan IPTEK dalam Bentuk PKM melalui Kolaborasi dengan Stakeholder dan Shareholder di Daerah dan Nasional.									<b>MISI:</b> 3. Menyelenggarakan penerapan IPTEK dalam bentuk pengabdian kepada masyarakat di bidang Administrasi Negara melalui kolaborasi dengan stakeholder dan shareholder di daerah dan nasional.										
<b>PROGRAM:</b>									<b>PROGRAM:</b>										

No	KEGIATAN	Titik Dasar	Tahun					SASARAN	Sumber Biaya	No	KEGIATAN	Titik Dasar	Tahun					SASARAN	Sumber Biaya
			2021	2022	2023	2024	2025						2021	2022	2023	2024	2025		
3.1 Meningkatkan Kualitas Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat (PKM).									3.1 Meningkatkan Kualitas Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat (PKM)										
1	Menyusun Road Map PKM	Belum Ada	-	√	√	√	√	Tersedianya Dokumen PKM	Fak	1	Menyusun Road Map PKM	Belum Ada	-	√	√	√	√	Tersedianya Dokumen PKM	Fak&Univ
2	Meningkatkan Keikutsertaan Tenaga Pendidik dalam PKM	5 Dosen	19 Dosen	43 Dosen	50 Dosen	55 Dosen	≥ 60 Dosen	Meningkatnya pelaksanaan PKM oleh Dosen	Fak & Univ	2	Meningkatkan Keikutsertaan Tenaga Pendidik dalam PKM	5 Dosen	13 Dosen	15 Dosen	17 Dosen	19 Dosen	≥ 20 Dosen	Meningkatnya pelaksanaan PKM oleh Dosen	Fak & Univ
3	Desa Binaan	0 Desa	0 Desa	1 Desa	1 Desa	2 Desa	≥ 3 Desa	Meningkatnya Desa Binaan FISIP	Fak	3	Mitra Binaan	0 Mitra	0 Mitra	1 Mitra	1 Mitra	2 Mitra	>3 Mitra	Meningkatnya Mitra Prodi	Fak & Univ
<b>MISI:</b> 3. Menyelenggarakan Penerapan IPTEK dalam Bentuk PKM melalui Kolaborasi dengan Stakeholder dan Shareholder di Daerah dan Nasional.									<b>MISI:</b> 3. Menyelenggarakan penerapan IPTEK dalam bentuk pengabdian kepada masyarakat di bidang Administrasi Negara melalui kolaborasi dengan stakeholder dan shareholder di daerah dan nasional.										
<b>PROGRAM:</b> 3.2 Meningkatkan Kolaborasi Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat (PKM).									<b>PROGRAM:</b> 3.2 Meningkatkan Kolaborasi Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat (PKM) berdasarkan tema unggulan program studi										
1	Kolaborasi PKM dan Publikasi Antar Perguruan Tinggi Dalam Negeri	0 Kolab	10 Kolab	15 Kolab	20 Kolab	25 Kolab	≥ 30 Kolab	Meningkatnya Kolaborasi PKM antar PT	Fak & LP3M	1	Pelaksanaan PKM dan Publikasi Antar Perguruan Tinggi Dalam Negeri	0 Kolab	1 Kolab	2 Kolab	3 Kolab	4 Kolab	≥ 5 Kolab	Meningkatnya Kolaborasi PKM antar PT	Fak&Univ
2	Kolaborasi PKM dan Publikasi Antar Perguruan Tinggi Luar Negeri	0 Kolab	0 Kolab	5 Kolab	10 Kolab	15 Kolab	≥ 20 Kolab	Meningkatnya PKM dan publikasi antar PT luar negeri	Fak & LP3M	2	Kolaborasi PKM dan Publikasi Antar Perguruan Tinggi Luar Negeri	0 Kolab	0 Kolab	1 Kolab	1 Kolab	2 Kolab	≥ 3 Kolab	Meningkatnya PKM dan publikasi antar PT luar negeri	Fak & LP3M
3	Kolaborasi PKM dan Publikasi Tenaga Pendidik dengan Mahasiswa	0 Kolab	0 Kolab	10 Kolab	15 Kolab	20 Kolab	≥ 30 Kolab	Meningkatnya Kolaborasi PKM dosen dan Mahasiswa	Fak & LP3M	3	Pelaksanaan PKM dan Publikasi Tenaga Pendidik dengan Mahasiswa	0 Kolab	5 Kolab	6 Kolab	7 Kolab	8 Kolab	≥ 9 Kolab	Meningkatnya Kolaborasi PKM dosen dan Mahasiswa	Fak & Univ
4	PKM Oleh Mahasiswa	0 Keg	0 Keg	6 Keg	12 Keg	18 Keg	≥ 20 Keg	Meningkatnya PKM oleh Mahasiswa	Fak & LP3M	4	Pelaksanaan PKM Oleh Mahasiswa	0 Keg	0 Keg	1 Keg	2 Keg	3 Keg	≥ 20 Keg	Meningkatnya PKM oleh Mahasiswa	Fak & Univ
5	Pendirian Jurnal PKM FISIP UMH	Belum Ada	Belum Ada	√	√	√	√	Meningkatkan Publikasi PKM	Fak & LP3M										
<b>MISI:</b> 4. Menyelenggarakan Aktivitas Entrepreneurship dibidang Sosial, Politik dan Humaniora Berbasis Kemaritiman untuk Kesejahteraan Sosial Masyarakat Pesisir dan Pulau Pulau Kecil.									<b>MISI:</b> 4. Menyelenggarakan aktivitas Sociopreneur di bidang keilmuan Administrasi Negara berbasis kemaritiman untuk kesejahteraan sosial masyarakat pesisir dan pulau-pulau kecil.										

No	KEGIATAN	Titik Dasar	Tahun					SASARAN	Sumber Biaya	No	KEGIATAN	Titik Dasar	Tahun					SASARAN	Sumber Biaya
			2021	2022	2023	2024	2025						2021	2022	2023	2024	2025		
<b>PROGRAM:</b> 4.1 Meningkatkan Aktivitas <i>Entrepreneurship</i> bagi Mahasiswa.									<b>PROGRAM:</b> 4.1 Meningkatkan Aktivitas Sociopreneur Bagi Mahasiswa										
1	Pendampingan Penyusunan Bisnis Plan	1 Prop	0 Prop	5 Prop	7 Prop	10 Prop	≥ 12 Prop	Meningkatnya Jumlah Proposal Mahasiswa	Fak & Univ	1	Membentuk tim binaan entrepreneurship mahasiswa	1 Prop	2 Prop	4 Prop	6 Prop	7 Prop	≥ 8 Prop	Meningkatnya jumlah proposal tim binaan entrepreneur mahasiswa	Fak & Univ
2	Peningkatan Jumlah Mahasiswa yang Ikut Pelatihan <i>Entrepreneurship</i> di Lingkungan FISIP UMRAH	25 mhs	25 mhs	35 mhs	40 mhs	45 mhs	≥ 50 mhs	Meningkatnya Jumlah Mahasiswa yang Mengikuti Pelatihan	Fak & Univ	2	Melaksanakan pelatihan Sociopreneurship mahasiswa	5 mhs	5 mhs	7 mhs	9 mhs	10 mhs	≥ 12 mhs	Meningkatnya jumlah pelatihan sociopreneur mahasiswa	Fak & Univ
3	Pengembangan Aktivitas <i>Entrepreneurship</i> dibidang Sosial, Politik dan Humaniora Berbasis Kemaritiman untuk Kesejahteraan Sosial Masyarakat Pesisir dan Pulau-Pulau Kecil	1 Keg	1 Keg	2 Keg	3 Keg	4 Keg	≥ 8 Keg	Meningkatnya Jumlah Kegiatan Kewirausahaan Mahasiswa	Fak & Univ	3	Mendapatkan grant entrepreneurship mahasiswa dari kegiatan kompetisi mahasiswa	0 Keg	0 Keg	1 Keg	2 Keg	3 Keg	≥ 4 Keg	Meningkatnya jumlah mahasiswa yang mendapatkan grant entrepreneurship kompetisi bisnis	Fak & Univ
<b>MISI:</b> 4. Menyelenggarakan Aktivitas Entrepreneurship dibidang Sosial, Politik dan Humaniora Berbasis Kemaritiman untuk Kesejahteraan Sosial Masyarakat Pesisir dan Pulau Pulau Kecil.									<b>MISI:</b> 4. Menyelenggarakan aktivitas Sociopreneur di bidang keilmuan Administrasi Negara berbasis kemaritiman untuk kesejahteraan sosial masyarakat pesisir dan pulau-pulau kecil.										
<b>PROGRAM:</b> 4.2 Peningkatan Keterlibatan Alumni.									<b>PROGRAM:</b> 4.2 Peningkatan Keterlibatan Alumni										
1	Keterlibatan Alumni dalam Kegiatan Akademik	2 Keg	2 Keg	5 Keg	7 Keg	9 Keg	≥ 11 Keg	Jumlah Kegiatan Alumni	Fak	1	Peningkatan peran Ikatan alumni sebagai pemberi input tuntutan terbaru kompetensi lulusan di dunia kerja ( <b>Temu Alumni</b> )	0 Keg	1 Keg	1 Keg	2 Keg	2 Keg	≥ 3 Keg	Jumlah Kegiatan Alumni	Fak
2	Kontribusi Alumni	5 Keg	5 Keg	7 Keg	9 Keg	11 Keg	≥ 15 Keg	Jumlah Kontribusi Alumni	Fak	2	Membangun jaringan informasi lapangan kerja berbasis ikatan alumni	0 Keg	0 Keg	1 Keg	2 Keg	2 Keg	≥ 3 Keg	Jumlah Kontribusi Alumni	Fak
<b>MISI:</b> 4. Menyelenggarakan Aktivitas Entrepreneurship dibidang Sosial, Politik dan Humaniora Berbasis Kemaritiman untuk Kesejahteraan Sosial Masyarakat Pesisir dan Pulau Pulau Kecil.									<b>Misi:</b> Menyelenggarakan aktivitas Sociopreneur di bidang keilmuan Administrasi Negara berbasis kemaritiman untuk kesejahteraan sosial masyarakat pesisir dan pulau-pulau kecil.										

No	KEGIATAN	Titik Dasar	Tahun					SASARAN	Sumber Biaya	No	KEGIATAN	Titik Dasar	Tahun					SASARAN	Sumber Biaya
			2021	2022	2023	2024	2025						2021	2022	2023	2024	2025		
<b>PROGRAM:</b> 4.3 Meningkatkan Kapasitas Kelembagaan Mahasiswa.									<b>Program :</b> a. Meningkatkan Kapasitas Kelembagaan Mahasiswa										
1	Pelatihan <i>Leadership</i> bagi Mahasiswa FISIP	4 Keg	1 Keg	5 Keg	5 Keg	6 Keg	≥ 6 Keg	Meningkatnya Kapasitas Leadership Mahasiswa	Fak & Univ	1	Pelatihan <i>Leadership</i> bagi Mahasiswa	1 Keg	1 Keg	2 Keg	2 Keg	2 Keg	≥ 3 Keg	Meningkatnya Kapasitas Leadership Mahasiswa	Fak & Univ
2	Pelatihan <i>Public Speaking</i>	0 Keg	1 Keg	1 Keg	1 Keg	1 Keg	≥ 2 Keg	Meningkatnya Kemampuan Non Akademik Mahasiswa	Fak & Univ	2	Pelatihan <i>Public Speaking</i>	0 Keg	1 Keg	1 Keg	1 Keg	1 Keg	≥ 2 Keg	Meningkatnya Kemampuan Non Akademik Mahasiswa	Fak & Univ
3	Keikutsertaan Mahasiswa dalam Lomba <i>Entrepreneurship</i> Tingkat Nasional	0 Mhs	0 Mhs	5 Mhs	10 Mhs	15 Mhs	≥ 20 Mhs	Mahasiswa yang Berpartisipasi	Fak & Univ	3	Keikutsertaan Mahasiswa dalam Lomba <i>Entrepreneurship</i> Tingkat Nasional	0 Mhs	0 Mhs	3 Mhs	6 Mhs	9 Mhs	≥ 15 Mhs	Mahasiswa yang Berpartisipasi	Fak & Univ



## BAB VII

### PROGRAM, KEGIATAN DAN PEMBIAYAAN

Pada bagian ini menjabarkan Program dan Kegiatan kedalam Indikator, Sub Kegiatan, dan Pembiayaan Program Studi Ilmu Administrasi Negara yang tersinkronisasi dengan Kegiatan dan Sasaran FISIP UMRAH.



**Tabel 7. 1 Program, Kegiatan dan Pembiayaan**

FISIP UMRAH						PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA					
PROGRAM: 1.1 Mengoptimalkan Kualitas Mutu Akademik Sesuai Standar yang Berlaku.						PROGRAM: 1.1 Mengoptimalkan Kualitas Mutu Akademik Sesuai Standar yang Berlaku melalui inovasi kurikulum					
No	KEGIATAN	Indikator/ Variabel/Sasaran	Sub Kegiatan	Anggaran	Unit Pe- nanggung- jawab	No	KEGIATAN	Indikator/ Variabel/Sasaran	Sub Kegiatan	Anggaran	Unit Pe- nanggung- jawab
1	Memperkuat Gugus Kendali Mutu Fakultas	Terbentuknya GKM	Honorarium GKM	25.200.000	PJM & GKM Fakultas	1	Melaksanakan: manual SPMI, standar mutu dan sasaran mutu, standar prosedur operasional mutu, borang assesment mutu dan check list mutu	Terlaksana Standar Mutu	Kegiatan penerapan standar mutu		
		Terwujudnya Lakin bernilai Baik	Pengadaan Sarana Prasarana GKM	50.000.000	Fakultas						
2	Menyiapkan SOP Dibidang Akademik	Tersedianya 10 Dokumen Akademik	Biaya Cetak Dokumen Penjaminan Mutu	15.000.000	Fakultas	2	SOP Blended learning Prodi SOP Praktikum	Dokumen SOP Blended Learning	Honorarium Biaya Cetak Dokumen Blended Learning	2.500.000	Fakultas
3	Evaluasi Penyelenggaraan Proses Belajar dan Mengajar Setiap Akhir Semester Secara Berkala	Tersedianya 6 Dokumen Evaluasi Prodi	Biaya Audit Mutu 6 Prodi	18.000.000	PJM & GKM Fakultas	3	Monitoring Dokumentasi Penyelenggaraan PBM	Dokumen Audit Evaluasi PBM Prodi	Biaya Audit Evaluasi PBM Prodi	3.000.000	PJM & GKM Fakultas
		Tersediannya Penilaian Kinerja Prodi Pelibatan GKM & PJM	Cetak Dokumen Evaluasi Prodi	12.000.000	GKM Fakultas						
4	Evaluasi RPS dilingkungan FISIP	Ter-update nya RPS	Evaluasi Rencana Pembelajaran Semester	10.000.000	PJM & GKM Fakultas	4	Pembaharuan RPS setiap semester berdasarkan kurikulum	Dokumen RPS	Honorarium	1.700.000	PJM & GKM Fakultas
5	Re-Akreditasi Prodi di lingkungan FISIP	Peningkatan Akreditasi	Re- Akreditasi Prodi	180.000.000	PJM, GKM & Fakultas	5	Manajemen data dan menyiapkan Borang re Akreditasi	Dokumen Borang	Akreditasi	30.000.000	PJM, GKM & Fakultas
6	Revisi Kurikulum	Tersedianya Dokumen Kurikulum MBKM	Revisi Kurikulum FISIP	120.000.000	PJM ,GKM & Fakultas	6	Evaluasi dan inovasi kurikulum berbasis MBKM (workshop kurikulum, lokakarya, revisi kurikulum)	Dokumen Kurikulum	Revisi kurikulum Prodi	20.000.000	PJM ,GKM & Fakultas
		Terlaksananya Workshop Kurikulum				7	Melakukan workshop dalam penyusunan kurikulum berbasis MBKM				

		Terlaksananya Workshop Stakeholder				8					
		Terlaksananya Workshop Alumni					Melakukan revisi dokumen kurikulum				
		Terlaksananya Workshop Penyusunan Krikulum									
7	Percepatan Jumlah Lulusan Tepat Waktu	Meningkatnya Perentase Lulusan Tepat waktu	Workshop Metodologi Pelatihan Penyusunan Skripsi Workshop Pengutipan Mendeley Workshop Penulisan Jurnal Revisi Buku Pedoman Skripsi	20.000.000 10.000.000 10.000.000 10.000.000 10.000.000	GKM, Prodi & Fakultas	7	Melakukan coaching clinic kepada mahasiswa terkait penyelesaian studi tepat waktu	Meningkatnya Perentase Lulusan Tepat waktu	Workshop Metodologi Pelatihan Penyusunan Skripsi Workshop Pengutipan Mendeley Workshop Penulisan Jurnal Revisi Buku Pedoman Skripsi	3.400.000 1.700.000 1.700.000 1.700.000 1.700.000	GKM, Prodi & Fakultas
8	Tracer Study	Terkoordinasi di PT	FISIP JOB FAIR	50.000.000	Prodi & Fakultas	8	Melakukan tracer study pada lulusan dan pengguna lulusan prodi Ilmu Administrasi Negara	Tracing			
		Dilaksanakan secara reguler & terdokumentasi	Survey alumni	20.000.000	Alumni & WD I			Kegiatan survey		3.400.000	Alumni & WD I
		Kuisisioner sesuai dengan Dikti	Penyusunan kuisisioner	10.000.000	Stakeholder, Alumni, Prodi & WD I						
		Populasi seluruh Mahasiswa									
		Hasil Disosialisasikan dan digunakan untuk pengembangan kurikulum	Sosialisasi Hasil	10.000.000	Stakeholder, Alumni, Prodi & WD I						
9	Peningkatan Bahan Ajar berbasis Penelitian dan PKM Dosen	Materi Perkuliahan Sesuai Penelitian dan Pengabdian Dosen	Insentif Bahan Ajar Berbasis Penelitian dan PKM Dosen	50.000.000	Fakultas	9	Pembaharuan bahan ajar setiap mata kuliah berbasis penelitian dan pengabdian.	Bahan ajar terbaru tiap semester	Insentif	8.400.000	Fakultas
		Up Date Bahan Ajar	Public Speaking	10.000.000	Prodi IP						
10	Kegiatan Akademik Diluar Pembelajaran	Kegiatan Himpunan mahasiswa	Pekan Kajian Hukum	10.000.000	Prodi Hukum						
		Kuliah umum	Workshop HIMIP	5.000.000	Prodi IP						
		Seminar ilmiah	Workshop HIMSOS	5.000.000	Prodi Sosiologi						
		Bedah buku	Workshop HIMKUM	5.000.000	Prodi Hukum						
			Workshop HIMANEGARA	5.000.000	Prodi IAN	10	Kegiatan Akademik Diluar Pembelajaran	Bedah buku	Workshop HIMANEGARA	5.000.000	Prodi IAN
			Workshop HIMAHI	5.000.000	Prodi HI						
			Workshop HIMAP	5.000.000	Prodi MAP						
			Workshop HIMADA	5.000.000	Departemen Perdata						
						12	Mengikuti kegiatan	Keikutsertaan forum	Biaya keikutsertaan	40.000.000	

							Forum Ilmiah lokal, nasional, internasional dan Asosiasi keilmuan bagi dosen dan mahasiswa	ilmiah				
11	Suvey Kepuasan Mahasiswa	Terwujudnya Realibility, Responsifitas, Pelayanan, Mutu	Aplikasi SKM	25.000.000	WD II	13	Melaksanakan evaluasi dosen oleh mahasiswa	Hasil Evaluasi Edom	Pengumpulan dan analisis data edom	4.200.000		
12	Penyusunan Buku Ajar	Tersedianya Buku Ajar	Insentif Buku Ajar	80.000.000	WD I	14	Pembuatan dan pembaharuan buku ajar	Tersedianya buku ajar	insentif	13.400.000		
<b>PROGRAM:</b>						<b>PROGRAM:</b>						
1.2 Pengembangan Program Studi Baru.						1.2 Pengembangan Program Studi Baru.						
1	Pendirian Prodi Baru	Pengembangan Kelembagaan  Tersedianya 8 Dokumen Pendirian Prodi	Penyusunan Borang Prodi Pariwisata (S1)	25.000.000	Fakultas	1	Pendirian Prodi Baru	Pengembangan Kelembagaan  Tersedianya 1 Dokumen Pendirian Prodi dan 1 Fakultas	Penyusunan Borang Prodi Administrasi Bisnis (S1)	25.000.000		
			Penyusunan Borang Prodi Komunikasi (S1)	25.000.000						25.000.000		
			Penyusunan Borang Prodi Ma-gister Hukum (S2)	25.000.000								-
			Penyusunan Borang Prodi Magister Hubungan Internasional (S2)	25.000.000								-
			Penyusunan Borang Prodi Magister Sosiologi (S2)	25.000.000								-
			Penyusunan Borang Prodi Magister Ilmu Pemerintahan (S2)	25.000.000								-
		Penyusunan Borang Program Doktorat Administrasi Publik (S3)	25.000.000					-	-		-	
			Penyusunan Borang Pendirian Fakultas Hukum	25.000.000	Prodi Hukum					-	-	
<b>PROGRAM:</b>						<b>PROGRAM:</b>						
1.3 Mengoptimalkan Sistem Pelayanan Akademik Terpadu.						1.3 .....						
1	Mendorong pelayanan berbasis teknologi dan Informasi	Tersedianya Aplikasi Pelayanan Berbasis IT	Pengadaan Apli-kasi Pelayanan Berbasis IT	25.000.000	Lab Komsos & WD II							
		Pembaharuan WEBSITE	Pemeliharaan Website	20.000.000								UPT TIK,
		Tersedianya Sarana Prasarana IT yang Baik	Pengadaan Komputer	35.000.000								Lab Komsos & WD II
2	Melaksanakan evaluasi pelayanan secara rutin	Peningkatan Kualitas Pelayanan	Survey Evaluasi Pelayanan oleh Mahasiswa	15.000.000	WD II							

		Hasil Survey Disosialisasi	Survey Evaluasi Pelayanan Oleh Dosen	15.000.000	WD II		-	-	-	-	-
		Ada Tindakan Perbaikan Layanan Atas Hasil Survey	Cetak Dokumen Evaluasi Pelayanan	5.000.000	WD II		-	-	-	-	-
		Tersedianya Dokumen evaluasi					-	-	-	-	-
3	Mengoptimalkan data base tenaga pendidik dan tenaga kependidikan	Tersedianya Data Base Dosen	Penyediaan Data Base Dosen		WD II		-	-	-	-	-
		Tertib administrasi Kepegawaian	Tata kelola administrasi Kepegawaian				-	-	-	-	-
		Tersedianya Data Base Pengembangan Karir Dosen dan Staf	Penyediaan Data Base Pengembangan Karir Dosen dan Staf				-	-	-	-	-
4	Mengoptimalkan Kualitas Layanan Kemahasiswaan	Terakomodirnya Minat dan Bakat Mahasiswa Di Bidang kesejahteraan, kesehatan mahasiswa dan bimbingan karir kewirausahaan	LKTD	30.000.000	Prodi & WD I		-	-	-	-	-
			Penyediaan layanan informasi mahasiswa	15.000.000	Lab Komsos & WD II		-	-	-	-	-
			Temu alumni	20.000.000	Prodi & WD I		-	-	-	-	-
			Workshop dunia kerja	20.000.000	Prodi & WD I		-	-	-	-	-
			Kunjungan industri	30.000.000	Prodi & WD I		-	-	-	-	-
<b>PROGRAM:</b> 1.4 Meningkatkan Kualitas Sarana dan Prasarana Berdasarkan Peraturan Perundang-undangan.						<b>PROGRAM:</b> 1.4 .....					
1	Perbaikan Ruang Kelas Belajar	Perbaikan Ruang Kelas Belajar	Perbaikan Ruang Kelas Belajar		Fakultas & Universitas		-	-	-	-	-
2	Mengupayakan fasilitas organisasi mahasiswa	Penyediaan Sekretariat Ormawa	Penyediaan Sekretariat Ormawa		Fakultas & Universitas		-	-	-	-	-
3	Penataan lahan parkir terpadu	Tertatanya Parkir FISIP	Penataan Parkir FISIP		Fakultas & Universitas		-	-	-	-	-
4	Pemeliharaan dan Penambahan Ruang Kelas Belajar secara Bertahap	Bertambahnya Ruang Kelas Belajar	Bertambahnya Ruang Kelas Belajar		Fakultas & Universitas		-	-	-	-	-
5	Interkoneksi Antar Gedung Dilingkungan FISIP	Meningkatnya Sarana Pendukung Pembelajaran yang Baik	Pengadaan Kanopi Gedung B & C FISIP UMRAH	100.000.000	Fakultas & Universitas		-	-	-	-	-
6	Mendorong Kualitas Jaringan Internet di Lingkungan FISIP	Meningkatnya Akses Internet yang Cepat	Pemeliharaan Jaringan Internet	50.000.000	UPT TIK & Fakultas		-	-	-	-	-
7	Peningkatan Kualitas dan Kuantitas Publik Space	Penambahan Public Space Mahasiswa	Pengadaan Public Space Mahasiswa	70.000.000	Fakultas & Universitas		-	-	-	-	-

<b>PROGRAM:</b> 1.5 Meningkatkan Kualitas Pengelolaan Laboratorium FISIP.					<b>PROGRAM:</b> 1.5 Meningkatkan Kualitas Pengelolaan Laboratorium FISIP.						
1	Peningkatan Fasilitas Laboratorium Komunikasi & Sosial	Meningkatnya Kualitas Laboratorium Komunikasi Sosial	Pembelian Aplikasi	50.000.000	Lab Komsos	1	Pemanfaatan Laboratorium dalam pelaksanaan mata kuliah praktikum	Meningkatnya pemanfaatan laboratorium	Praktikum	8.400.000	Lab Komsos
2	Peningkatan Fasilitas Laboratorium Hukum	Meningkatnya Fasilitas Laboratorium			Lab Hukum	2	Pelaksanaan praktikum mata kuliah sesuai dengan kurikulum	Meningkatnya kompetensi praktis mahasiswa di bidang Administrasi NEgara	Praktikum	25.000.000	Fak
3	Pendirian Studio Komunikasi	Sarana Pembelajaran Online	Pengadaan Media Studio	50.000.000	Lab Komsos						
			Penyiapan Ruang Studio	50.000.000	Lab Komsos						
<b>PROGRAM:</b> 1.6 Mewujudkan Atmosfer Akademik yang Nyaman dan Berkualitas.					<b>PROGRAM:</b> 1.6 Mewujudkan Atmosfer Akademik yang Nyaman dan Berkualitas						
1	Mendorong Kegiatan Mimbar Akademik Bagi Civitas Akademik di Lingkungan FISIP UMRAH	Terciptanya Mimbar akademik yang berkualitas	Seminar Internasional FISIP UMRAH	100.000.000	Fakultas & Universitas	1	Melaksanakan diskusi ilmiah rutin bulanan (podcast kebijakan)	Terlaksananya diskusi rutin	Seminar dan Podcast Kebijakan Publik	16.700.000	Fakultas & Universitas
2	Peningkatan Kualitas Minat, Bakat dan Kecendekiawanan Mahasiswa	Meningkat Prestasi Mahasiswa Keterlibatan Mahasiswa dalam Pengembangan Minat, Bakat dan Kecendekiawanan	Ormawa EXPO	25.000.000	Prodi & WD I	2	Pendampingan mahasiswa untuk kegiatan PKM belmawa Dikti	Terlaksananya pendampingan	Ormawa Expo	4.200.000	Prodi & WD I
			Tournament FISIP	40.000.000	Prodi & WD I				Tournament FISIP	6.700.000	Prodi & WD I
			Keikutsertaan Mahasiswa Lomba Tingkat Nasional	40.000.000	BAKK & Fakultas				Keikutsertaan Mahasiswa Lomba Tingkat Nasional	6.700.000	BAKK & Fakultas
			Pendampingan Pengembangan Minat dan bakat	10.000.000	Prodi & WD I				Pendampingan Pengembangan Minat dan bakat	1.700.000	Prodi & WD I
			Pekan Kajian Hukum	50.000.000	Prodi Hukum & WD I						
			Sekolah Legislasi	40.000.000	Prodi Hukum & WD I						
			Sekolah Advokasi	40.000.000	Prodi Hukum & WD I						
			Kegiatan Bakti Sosial Mahasiswa	30.000.000	Prodi & WD I				Kegiatan Bakti Sosial Mahasiswa	5.000.000	Prodi & WD I
<b>PROGRAM:</b> 1.7 Mewujudkan Atmosfer Akademik yang Nyaman dan Berkualitas.					<b>PROGRAM:</b> 1.7 Mewujudkan Profesionalisme Tenaga Pendidik Dilingkungan FISIP UMRAH.						
1	Percepatan Kenaikan Jabatan Fungsional Tenaga Pendidik	Meningkatnya Jabatan Fungsional Dosen	Honorarium TIM Penilai Angka Kredit Fakultas	15.000.000	Fakultas	1	Mendorong percepatan jabatan fungsional tenaga pendidik	Meningkatnya jabatan fungsional dosen	Percepatan jabfung		
			Pendampingan Pengisian PAK	25.000.000	Fakultas & Universitas						

			Sosialisasi PAK	25.000.000	Fakultas & Universitas						
2	Peningkatan Jumlah Tenaga Pendidik Berstatus Doktor (S3)	Penambahan Dosen Berstatus Doktor	Insentif Publikasi Bantuan Ujian Promosi Doktor	50.000.000	LP3M Fakultas	2	Meningkatkan Jumlah Tenaga Pendidik Berstatus Doktor (S3)	Penambahan Dosen Berstatus Doktor	Bantuan Ujian Promosi Doktor	8.400.000	Fakultas
3	Percepatan PEKERTI	Meningkatnya Jumlah Dosen Yang Lulus PEKERTI			Fakultas & Universitas	3	Percepatan PEKERTI	Meningkatnya Jumlah Dosen Yang Lulus PEKERTI			Fakultas & Universitas
4	Percepatan <i>Applied Approach</i>	Meningkatnya Jumlah Dosen Yang Lulus <i>Applied Approach</i>			Fakultas & Universitas	4	Percepatan <i>Applied Approach</i>	Meningkatnya Jumlah Dosen Yang Lulus <i>Applied Approach</i>			Fakultas & Universitas
5	Percepatan Sertifikasi Dosen (Serdos)	Tingkat Kelulusan Serdos	Pelatihan TOEFL	20.000.000	WD I	5	Percepatan Sertifikasi Dosen (Serdos)	Tingkat Kelulusan Serdos	Pelatihan TOEFL	3.400.000	WD I
6	Pemberian <i>Reward</i> dan <i>Punishment</i> kepada Tenaga Pendidik secara Berkala	Meningkatnya Kinerja Dosen Dilingkungan FISIP	Insentif Dosen Berprestasi	30.000.000	WD I		Pemilihan Dosen Teladan Program Studi	Meningkatnya Dosen berkinerja baik	Insentif Dosen Teladan	5.000.000	WD I
7	Peningkatan Disiplin Tenaga Pendidik	Meningkat Disiplin Dosen	Motivation Staf	60.000.000	WD II	7	Monitoring dan Evaluasi Beban Kerja Dosen (BKD)	Meningkat Disiplin Dosen	Perjanjian Kinerja (PK) Dosen	10.000.000	WD II
8	Sertifikasi Keahlian Tenaga Pendidik	Meningkatnya Sertifikat Kompetensi Keahlian yang dimiliki Dosen yang dikeluarkan oleh BSN	Sertifikasi Keahlian Dosen	40.000.000	WD I	8	Sertifikasi Analisis Kebijakan	Meningkatnya Sertifikat Kompetensi Keahlian yang dimiliki Dosen yang dikeluarkan oleh BSN	Sertifikasi Keahlian Dosen	6.700.000	WD I
9	<i>Visiting Lecture</i>	Meningkatnya Jumlah Dosen yang Mengajar di Kampus Luar	Insentif <i>Visiting Lecture</i>	25.000.000	WD I	9	<i>Visiting Lecture</i>	Meningkatnya Jumlah Dosen yang Mengajar di Kampus Luar	Insentif <i>Visiting Lecture</i>	4.200.000	WD I
10	Keikutsertaan Dosen dalam Seminar Internasional	Meningkat Jumlah Keikutsertaan Dosen Dalam Seminar Internasional	Kontribusi Keikutsertaan	50.000.000	WD II	10	Keikutsertaan Dosen dalam Seminar Internasional	Meningkat Jumlah Keikutsertaan Dosen Dalam Seminar Internasional	Kontribusi Keikutsertaan	8.400.000	WD II
		Terlaksananya Seminar Internasional	Biaya Akomodasi Keikutsertaan	150.000.000	WD II		Pendampingan Penulisan Karya Ilmiah Bagi Dosen	Meningkatnya produktivitas penulisan karya ilmiah dosen	Pelatihan penulisan karya ilmiah	25.000.000	WD II
<b>PROGRAM:</b> 1.8 Mewujudkan Profesionalisme Tenaga Kependidikan di lingkungan FISIP UMRAH.						<b>PROGRAM:</b> 1.8 .....					
1	Peningkatan Profesionalisme Tenaga Kependidikan	Memiliki jumlah staf yang cukup Memiliki kualifikasi yang benar			WD II		-	-	-	-	-
2	Meningkatkan Kapasitas dan Kapabilitas Tenaga Kependidikan Melalui Pelatihan	Meningkatnya Jumlah Tenaga Kependidikan yang memiliki sertifikat keahlian	Pelatihan Staf	20.000.000	WD II		-	-	-	-	-
3	Meningkatkan Disiplin Kerja Tenaga Kependidikan di	Meningkatnya Disiplin Tenaga Kependidikan	Insentif Tenaga Pendidikan Berprestasi	40.000.000	WD II		-	-	-	-	-

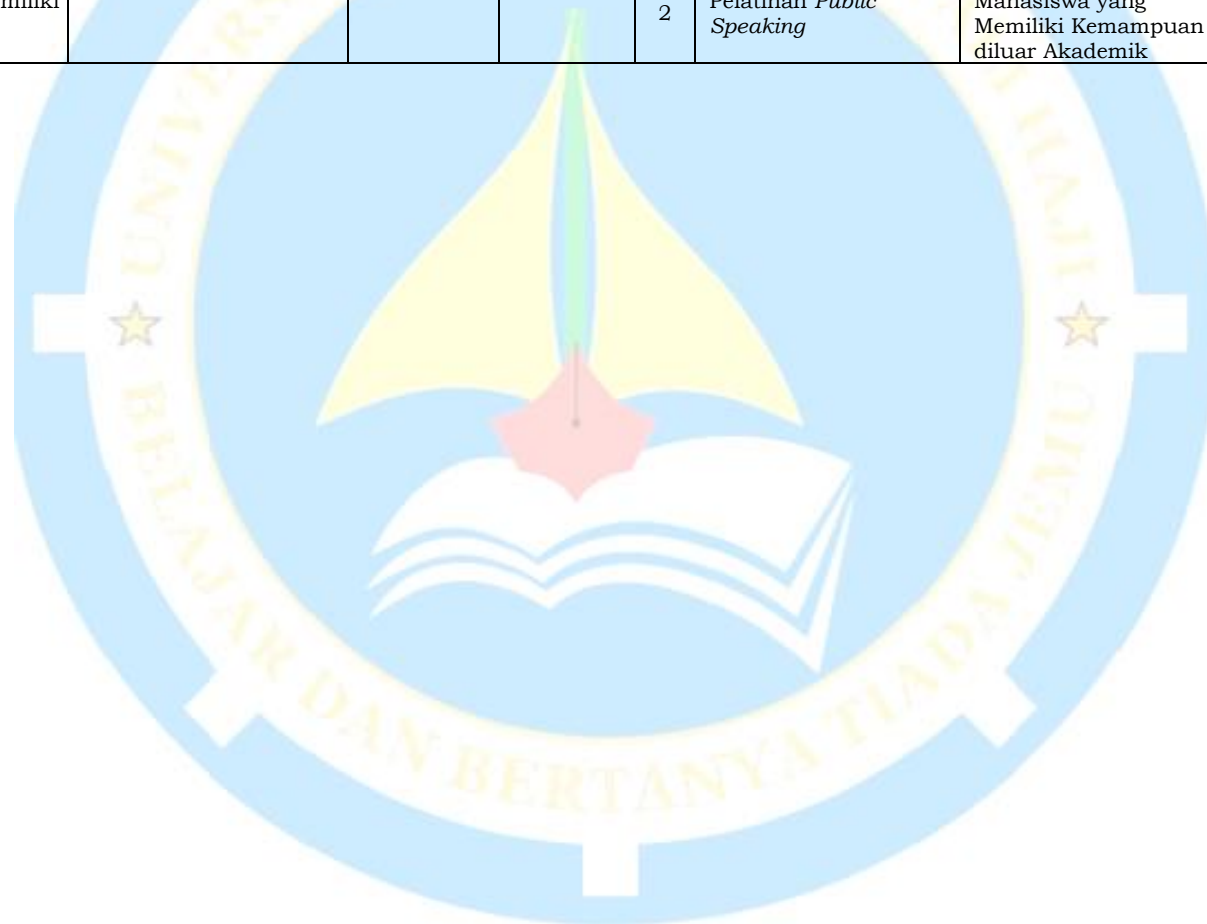
Lingkungan FISIP UMRAH											
<b>PROGRAM:</b> 1.9 Mewujudkan Percepatan Implementasi Kampus Merdeka.						<b>PROGRAM:</b> 1.9 Mewujudkan Percepatan Implementasi Kampus Merdeka					
1	Melaksanakan Kegiatan Pembelajaran Sesuai dengan Permendikbud No. 3 Tahun 2020 Pasal 15 ayat (1) .	Terlaksananay 8 Indikator MBKM	Pelaksanaan MBKM	200.000.000	WD I	1	Melaksanakan Kegiatan Pembelajaran Sesuai dengan Permendikbud No. 3 Tahun 2020 Pasal 15 ayat (1) .	Terlaksananay 8 Indikator MBKM	Pelaksanaan MBKM	33.400.000	WD I
<b>PROGRAM:</b> 2.1 Mewujudkan Percepatan Implementasi Kampus Merdeka.						<b>PROGRAM:</b> 2.1 Meningkatkan penelitian sesuai roadmap penelitian program studi dan kepakaran dosen					
1	Penelitian Dana PT	Meningkatnya Jumlah Dosen FISIP yang ikut Penelitian PT			LP3M & Fakultas	1	Mendapatkan hibah Penelitian Dana PT	Meningkatnya Jumlah Dosen Prodi IAN yang ikut Penelitian PT			LP3M & Fakultas
2	Penelitian SIMLITABMAS	Meningkatnya Jumlah Penelitian SIMLITABMAS			LP3M & Fakultas	2	Mendapatkan grant Penelitian Simlitabmas	Meningkatnya Jumlah Penelitian SIMLITABMAS			LP3M & Fakultas
3	Penelitian Dosen Mahasiswa	Meningkat Jumlah Penelitian Dosen - Mahasiswa			LP3M & Fakultas	3	Mendapatkan grant Penelitian Dosen Mahasiswa	Meningkat Jumlah Penelitian Dosen - Mahasiswa			LP3M & Fakultas
4	Penelitian Mandiri	Meningkat Jumlah Penelitian Mandiri			LP3M & Fakultas	4	Mendapatkan grant Penelitian Mandiri	Meningkat Jumlah Penelitian Mandiri			LP3M & Fakultas
5	Penelitian Kerjasama Antar Perguruan Tinggi	Meningkat Jumlah Penelitian Kerjasama Antar Perguruan Tinggi			LP3M & Fakultas	5	Mendapatkan grant Penelitian Kerjasama Antar Perguruan Tinggi	Meningkat Jumlah Penelitian Kerjasama Antar Perguruan Tinggi			LP3M & Fakultas
6	Peningkatan Jumlah Sitasi Karya Ilmiah Dosen	Meningkat Jumlah Sitasi Dosen	Workshop Peningkatan Sitasi	20.000.000	Fakultas	6	Peningkatan Jumlah Sitasi Karya Ilmiah Dosen	Meningkat Jumlah Sitasi Dosen	Workshop Peningkatan Sitasi	3.400.000	Fakultas
			Insentif Sitasi Dosen	100.000.000	Fakultas	7	Menyusun Road Map Penelitian di Prodi IAN FISIP	Insentif Sitasi Dosen	16.700.000	Fakultas	
7	Menyusun Road Map Penelitian di lingkungan FISIP	Tersedianya Rencana Induk Penelitian	Penyusunan Rencana Induk Penelitian	25.000.000	Lab Komsos & WD I	8	Melaksanakan Penelitian sesuai dengan roadmap penelitian prodi dan kepakaran dosen	Tersedianya Rencana Induk Penelitian Prodi	Penyusunan Rencana Induk Penelitian Prodi	4.200.000	Lab Komsos & WD I
8	Mewujudkan Core Penelitian berbasis Prodi	Tersedianya Penelitian Berbasis Prodi	Insentif Publikasi Penelitian Berbasis Prodi	60.000.000	LP3M & Fakultas	9	Mewujudkan Core Penelitian berbasis Prodi	Tersedianya Penelitian Berbasis Prodi	Insentif Publikasi Penelitian Berbasis Prodi	10.000.000	LP3M & Fakultas
9	Diseminasi Hasil Penelitian Dosen FISIP	Tersosialisasinya Hasil-Hasil Penelitian Dosen FISIP	Diseminasi Penelitian	70.000.000	WD I	10	Diseminasi Hasil Penelitian Dosen FISIP	Tersosialisasinya Hasil-Hasil Penelitian Dosen FISIP	Diseminasi Penelitian	11.700.000	WD I
<b>PROGRAM:</b> 2.2 Meningkatkan Kuantitas dan Kualitas Kerjasama dengan Instansi Pemerintahan,						<b>PROGRAM:</b> 2.2 Meningkatkan Kuantitas dan Kualitas Kerjasama dengan Instansi Pemerintahan,					

Lembaga Non Pemerintah dan Swasta.						Lembaga Non Pemerintah dan Swasta					
1	Pelaksanaan kerjasama dibidang Akademik	Meningkatnya Kegiatan Kerjasama dibidang Akademik			WD I	1	Pelaksanaan Kerjasama Dibidang Akademik	Meningkatnya Kegiatan Kerjasama dibidang Akademik			WD I
2	Pelaksanaan MoU & MoA	Meningkatnya Implemetasi MoU & MoA	Pelaksanaan MoU & MoA	60.000.000	WD I	2	Perjanjian Kerja Sama (Implementation of Arrangement)	Meningkatnya Implemetasi PKS	Pelaksanaan PKS	10.000.000	WD I
<b>PROGRAM:</b> 2.3 Meningkatkan Publikasi Ilmiah Dosen.						<b>PROGRAM:</b> 2.3 Meningkatkan Publikasi Ilmiah Dosen.					
1	Publikasi Jurnal Terindeks Bereputasi	Meningkatnya Jumlah Publikasi Jurnal Terindeks Bereputasi	Insentif Publikasi Jurnal Terindeks Bereputasi	40.000.000	LP3M & Fakultas	1	Publikasi Jurnal Terindeks Bereputasi	Meningkatnya Jumlah Publikasi Jurnal Terindeks Bereputasi	Insentif Publikasi Jurnal Terindeks Bereputasi	6.700.000	LP3M & Fakultas
2	Publikasi Jurnal Internasional	Meningkatnya Publikasi Jurnal Internasional	Insentif Publikasi Jurnal Internasional	30.000.000	LP3M & Fakultas	2	Publikasi Jurnal Internasional	Meningkatnya Publikasi Jurnal Internasional	Insentif Publikasi Jurnal Internasional	5.000.000	LP3M & Fakultas
3	Publikasi Prossiding Terindeks Scopus	Meningkatnya Publikasi Prossiding Terindeks Scopus	Insentif Publikasi Prossiding Terindeks Scopus	60.000.000	LP3M & Fakultas	3	Publikasi Jurnal Terindeks Sinta 2	Meningkatnya Publikasi Prossiding Terindeks Scopus	Insentif Publikasi Prossiding Terindeks Scopus	10.000.000	LP3M & Fakultas
4	Publikasi Jurnal Terindeks Sinta 2	Meningkatnya Publikasi Jurnal Terindeks Sinta 2	Insentif Publikasi Jurnal Terindeks Sinta 2	40.000.000	LP3M & Fakultas	4	Publikasi Prossiding Terindeks Scopus	Meningkatnya Publikasi Jurnal Terindeks Sinta 2	Insentif Publikasi Jurnal Terindeks Sinta 2	6.700.000	LP3M & Fakultas
5	Publikasi Berbasis Penelitian Mandiri	Meningkatnya Publikasi Berbasis Penelitian Mandiri	Insentif Publikasi Berbasis Penelitian Mandiri	100.000.000	LP3M & Fakultas	5	Publikasi Berbasis Penelitian Mandiri	Meningkatnya Publikasi Berbasis Penelitian Mandiri	Insentif Publikasi Berbasis Penelitian Mandiri	16.700.000	LP3M & Fakultas
6	Publikasi Berbasis PKM	Meningkatnya Publikasi Berbasis PKM yang dilakukan oleh Dosen	Insentif Publikasi Berbasis PKM	80.000.000	LP3M & Fakultas	6	Buku Referensi	Meningkatnya Jumlah Buku Referensi yang Dihasilkan Dosen	Insentif Buku Referensi	13.400.000	LP3M & Fakultas
7	Buku Referensi	Meningkatnya Jumlah Buku Referensi yang Dihasilkan Dosen	Insentif Buku Referensi	160.000.000	LP3M & Fakultas	7	Buku Hasil Kajian	Meningkatnya Jumlah Buku Hasil Kajian Penelitian Dosen	Buku Hasil Kajian	26.700.000	LP3M & Fakultas
<b>PROGRAM:</b> 2.4 Meningkatkan Kolaborasi Penelitian dan Publikasi.						<b>PROGRAM:</b> 2.4 Meningkatkan Kolaborasi Penelitian dan Publikasi					
1	Kolaborasi Penelitian dan Publikasi Antar Perguruan Tinggi Dalam Negeri dan Luar Negeri	Meningkatnya Penelitian dan Publikasi antar PT Dalam Negeri	Insentif Publikasi Antar Perguruan Tinggi Dalam Negeri	50.000.000	LP3M & Fakultas	1	Pelaksanaan Penelitian Kolaborasi dan Publikasi Antar Perguruan Tinggi Dalam Negeri dan Luar Negeri	Meningkatnya Penelitian dan Publikasi antar PT Dalam Negeri	Insentif Publikasi Antar Perguruan Tinggi Dalam Negeri	8.300.000	LP3M & Fakultas
		Meningkatnya Penelitian dan Publikasi antar PT Luar Negeri	Insentif Publikasi Antar Perguruan Tinggi Luar Negeri	50.000.000	LP3M & Fakultas	2		Meningkatnya Penelitian dan Publikasi antar PT Luar Negeri	Insentif Publikasi Antar Perguruan Tinggi Luar Negeri	8.300.000	LP3M & Fakultas
2	Kolaborasi Penelitian dan Publikasi Tenaga Pendidik Dengan Mahasiswa	Meningkatnya Penelitian Kolaborasi Dosen - Mahasiswa	Insentif Kolaborasi penelitian dan publikasi tenaga pendidik dengan mahasiswa	40.000.000	LP3M & Fakultas	3	Pelaksanaan Kolaborasi Penelitian dan Publikasi Tenaga Pendidik Dengan Mahasiswa	Meningkatnya Penelitian Kolaborasi Dosen - Mahasiswa	Insentif Kolaborasi penelitian dan publikasi tenaga pendidik dengan mahasiswa	6.700.000	LP3M & Fakultas
<b>PROGRAM:</b> 2.5 Meningkatkan Publikasi Ilmiah Mahasiswa.						<b>PROGRAM:</b> 2.5 Meningkatkan Publikasi Ilmiah Mahasiswa					
1	Pendampingan Penulisan Publikasi	Meningkatnya Kualitas Publikasi Ilmiah	Workshop Pendampingan Publikasi Ilmiah	50.000.000	LP3M & Fakultas	1	Pembimbingan Tim Mahasiswa dalam	Meningkatnya Kualitas Publikasi Ilmiah	Workshop Pendampingan Publikasi	8.300.000	LP3M & Fakultas

	Ilmiah Mahasiswa	Mahasiswa	Mahasiswa				Penulisan Publikasi Ilmiah Mahasiswa	Mahasiswa	Ilmiah Mahasiswa		
2	Peningkatan Publikasi Ilmiah Mahasiswa	Meningkatnya Jumlah Publikasi Ilmiah Mahasiswa	Insentif Publikasi Ilmiah Mahasiswa	120.000.000	LP3M & Fakultas	2	Peningkatan publikasi ilmiah mahasiswa berdasarkan roadmap penelitian prodi	Meningkatnya Jumlah Publikasi Ilmiah Mahasiswa	Insentif Publikasi Ilmiah Mahasiswa	20.000.000	LP3M & Fakultas
<b>PROGRAM:</b> 2.6 Mengoptimalkan Tata Kelola Jurnal.						<b>PROGRAM:</b> 2.6 Mengoptimalkan Tata Kelola Jurnal Ilmu Administrasi Negara.					
1	Memfasilitasi Peningkatan Akreditasi Jurnal di Lingkungan FISIP	Meningkatnya Status Akreditasi Jurnal Di Lingkungan FISIP	Insentif Reviewer	50.000.000	LP3M & Fakultas	1	Peningkatan Akreditasi JUAN	Meningkatnya Status Akreditasi Jurnal Di Lingkungan FISIP	Insentif Reviewer	8.300.000	
			Insentif Penulis	50.000.000	LP3M & Fakultas	2	Pelatihan manajemen tata kelola JUAN		Insentif Penulis	8.300.000	
<b>PROGRAM:</b> 2.7 Meningkatkan Jumlah Hak Kekayaan Intelektual.						<b>PROGRAM:</b> 2.7 Meningkatkan Jumlah Hak Kekayaan Intelektual					
1	Pengurusan Hak Cipta	Meningkatnya Jumlah Hak Cipta Dosen FISIP	Biaya Hak Cipta	10.000.000	LP3M & Fakultas	1	Pendaftaran HKI Karya Dosen dan Mahasiswa	Meningkatnya Jumlah Hak Cipta Dosen Prodi dan Mahasiswa	Biaya Hak Cipta	1.600.000	LP3M & Fakultas
<b>PROGRAM:</b> 3.1 Meningkatkan Kualitas Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat.						<b>PROGRAM:</b> 3.1 Meningkatkan Kualitas Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat (PKM)					
1	Menyusun Road Map Pengabdian Kepada Masyarakat di Lingkungan FISIP	Tersedianya Dokumen Roadmap Pengabdian Kepada Masyarakat FISIP UMRAH	Penyusunan Road Map Pengabdian	30.000.000	WD I	1	Menyusun Road Map PKM	Tersedianya Dokumen Roadmap Pengabdian Kepada Masyarakat FISIP UMRAH	Penyusunan Road Map Pengabdian	5.000.000	WD I
2	Meningkatkan Keikutsertaan Tenaga Pendidik dalam Pengabdian Kepada Masyarakat di Lingkungan FISIP UMRAH	Seluruh Dosen Melaksanakan Pengabdian Kepada Masyarakat dan Memperoleh Pendanaan	Pengabdian Masyarakat Terpadu	100.000.000	WD I	2	Meningkatkan Keikutsertaan Tenaga Pendidik dalam PKM	Seluruh Dosen Melaksanakan Pengabdian Kepada Masyarakat dan Memperoleh Pendanaan	Pengabdian Masyarakat Terpadu	16.000.000	WD I
3	Desa Binaan	Desa Binaan FISIP UMRAH	Desa Binaan	100.000.000	WD I	3	Mitra Binaan	Mitra Binaan Prodi IAN FISIP UMRAH	Mitra Binaan	16.000.000	WD I
<b>PROGRAM:</b> 3.2 Meningkatkan Kolaborasi Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat.						<b>PROGRAM:</b> 3.2 Meningkatkan Kolaborasi Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat (PKM) berdasarkan tema unggulan program studi					
1	Kolaborasi Pengabdian Masyarakat dan Publikasi Antar Perguruan Tinggi dalam negeri	Meningkatnya Pengabdian Masyarakat Bersama PT Dalam Negeri	Insentif Publikasi Pengabdian Masyarakat Bersama PT Dalam Negeri	80.000.000	LP3M & Fakultas	1	Pelaksanaan PKM dan Publikasi Antar Perguruan Tinggi Dalam Negeri	Meningkatnya Pengabdian Masyarakat Bersama PT Dalam Negeri	Insentif Publikasi Pengabdian Masyarakat Bersama PT Dalam Negeri	13.000.000	LP3M & Fakultas
2	Kolaborasi Pengabdian	Meningkatnya	Insentif Kolaborasi	50.000.000	LP3M &	2	Kolaborasi Pengabdian	Meningkatnya	Insentif Kolaborasi	8.000.000	LP3M &

	Masyarakat dan Publikasi Antar Perguruan Tinggi Luar Negeri	Pengabdian Masyarakat Bersama PT Luar Negeri	Pengabdian Masyarakat dan publikasi antar Perguruan Tinggi luar negeri		Fakultas		Masyarakat dan Publikasi Antar Perguruan Tinggi Luar Negeri	Pengabdian Masyarakat Bersama PT Luar Negeri	Pengabdian Masyarakat dan publikasi antar Perguruan Tinggi luar negeri		Fakultas
3	Kolaborasi Pengabdian Masyarakat dan Publikasi Tenaga Pendidik dengan Mahasiswa	Meningkatnya Pengabdian Masyarakat oleh Dosen dan Mahasiswa	Insentif Publikasi Pengabdian Masyarakat Dosen dan Mahasiswa	50.000.000	LP3M & Fakultas	3	Pelaksanaan PKM dan Publikasi Tenaga Pendidik dengan Mahasiswa	Meningkatnya Pengabdian Masyarakat oleh Dosen dan Mahasiswa	Insentif Publikasi Pengabdian Masyarakat Dosen dan Mahasiswa	8.000.000	LP3M & Fakultas
4	Pengabdian Masyarakat Oleh Mahasiswa	Meningkatnya Publikasi Pengabdian Masyarakat Oleh Mahasiswa	Insentif Publikasi Pengabdian Masyarakat Oleh Mahasiswa	60.000.000	LP3M & Fakultas	3	Pelaksanaan PKM Oleh Mahasiswa	Meningkatnya Publikasi Pengabdian Masyarakat Oleh Mahasiswa	Insentif Publikasi Pengabdian Masyarakat Oleh Mahasiswa	10.000.000	LP3M & Fakultas
5	Pendirian Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat FISIP UMRAH	Berdirinya Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat FISIP UMRAH	Pendirian Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat FISIP UMRAH	10.000.000	LP3M & Fakultas						
<b>PROGRAM:</b> 4.1 Meningkatkan Aktivitas <i>Entrepreneurship</i> Bagi Mahasiswa.						<b>PROGRAM:</b> 4.1 Meningkatkan Aktivitas Sociopreneur Bagi Mahasiswa					
1	Pendampingan Penyusunan Bisnis Plan	Meningkatnya Jumlah Proposal Bisnis Plan Mahasiswa	Insentif Pendampingan Penyusunan Bisnis Plan Mahasiswa	25.000.000	BAKK & Fakultas	1	Membentuk tim binaan entrepreneurship mahasiswa	Meningkatnya Jumlah Proposal Bisnis Plan Mahasiswa	Insentif Pendampingan Penyusunan Bisnis Plan Mahasiswa	4.000.000	BAKK & Fakultas
2	Peningkatan Jumlah Mahasiswa yang Ikut Pelatihan <i>Entrepreneurship</i> di Lingkungan FISIP UMRAH	Meningkatnya Jumlah Mahasiswa yang Berjiwa <i>Entrepreneurship</i>	Workshop <i>Entrepreneurship</i>	40.000.000	BAKK & Fakultas	2	Melaksanakan pelatihan sociopreneurship mahasiswa	Meningkatnya Jumlah Mahasiswa yang Berjiwa <i>Entrepreneurship</i>	Workshop <i>Entrepreneurship</i>	6.000.000	BAKK & Fakultas
3	Pengembangan Aktivitas <i>Entrepreneurship</i> dibidang Sosial, Politik dan Humaniora berbasis kemaritiman untuk kesejahteraan sosial masyarakat pesisir dan pulau-pulau kecil	Meningkatnya Jumlah Mahasiswa yang berpartisipasi	Pekan Kewirausahaan Mahasiswa	50.000.000	BAKK & Fakultas	3	Mendapatkan grant entrepreneurship mahasiswa dari kegiatan kompetisi bisnis mahasiswa	Meningkatnya Jumlah Mahasiswa yang berpartisipasi	Pekan Kewirausahaan Mahasiswa	8.000.000	BAKK & Fakultas
4	Keikutsertaan Mahasiswa dalam Lomba <i>Entrepreneurship</i> Tingkat Nasional	Meningkatnya Jumlah Mahasiswa yang Ikut Kompetisi	Keikutsertaan Mahasiswa Lomba Tingkat Nasional	1.200.000.000	BAKK & Fakultas	4	Keikutsertaan Mahasiswa dalam Lomba <i>Entrepreneurship</i> Tingkat Nasional	Meningkatnya Jumlah Mahasiswa yang Ikut Kompetisi	Keikutsertaan Mahasiswa Lomba Tingkat Nasional	20.000.000	BAKK & Fakultas
<b>PROGRAM:</b> 4.2 Peningkatan Keterlibatan Alumni.						<b>PROGRAM:</b> 4.2 Peningkatan Keterlibatan Alumni					
1	Keterlibatan Alumni dalam Kegiatan Akademik	Meningkatnya Jumlah Keterlibatan Alumni Dalam Kegiatan Akademik	Alumni Mengabdi	50.000.000	IKA FISIP & WD I	1	Peningkatan peran ikatan alumni sebagai pemberi input tuntutan terbaru kompetensi lulusan di dunia kerja	Meningkatnya Jumlah Keterlibatan Alumni Dalam Kegiatan Akademik dan Jaringan Informasi Kerja	Alumni Mengabdi	8.000.000	IKA FISIP & WD I
2	Peningkatan Kontribusi Alumni	Meningkatnya Jumlah Kontribusi Alumni	Temu Alumni	50.000.000	IKA FISIP & WD I	2	Membangun jaringan informasi lapangan	Meningkatnya Jumlah Kontribusi Alumni dalam	Temu Alumni	8.000.000	IKA FISIP & WD I

						kerja berbasis ikatan alumni	membangun jaringan kerja				
<b>PROGRAM:</b> 4.3 Meningkatkan Kapasitas Kelembagaan Mahasiswa.						<b>Program :</b> 4.3 Meningkatkan Kapasitas Kelembagaan Mahasiswa					
1	Pelatihan <i>Leadership</i> Bagi Mahasiswa FISIP	Meningkatnya jumlah Mahasiswa yang Mengikuti Pelatihan <i>Leadership</i>	Latihan Kepemimpinan Tingkat Dasar Terpadu	70.000.000	WD I	1	Pelatihan <i>Leadership</i> bagi Mahasiswa	Meningkatnya jumlah Mahasiswa yang Mengikuti Pelatihan <i>Leadership</i>	Latihan Kepemimpinan Tingkat Dasar Terpadu	12.000.000	WD I
2	Pelatihan <i>Public Speaking</i>	Meningkatnya Jumlah Mahasiswa yang Memiliki Kemampuan diluar Akademik	Pelatihan <i>Public Speaking</i>	15.000.000	Prodi IP	2	Pelatihan <i>Public Speaking</i>	Meningkatnya Jumlah Mahasiswa yang Memiliki Kemampuan diluar Akademik	Pelatihan <i>Public Speaking</i>	2.500.000	Prodi



## **BAB VIII**

### **PENUTUP**

Dokumen Rencana Operasional (Renop) Periode 2021-2025 merupakan kesinambungan dari Rencana Strategis FISIP UMRAH dalam rangka menuju Kecemerlangan FISIP. Penyusunan Rencana Operasional ini sudah melalui tahapan sebagaimana mestinya sehingga menjadi dokumen acuan bagi pelaksanaan kegiatan akademik dan non akademik di Prodi Ilmu Administrasi Negara. Rencana Operasional Prodi Ilmu Administrasi Negara ini disusun dengan mendasarkan pada kondisi eksisting tahun 2021 yang selanjutnya dianalisis dan menghasilkan tahapan perencanaan, program dan kegiatan yang akan dilaksanakan pada tahun 2021-2025.

Rencana Operasional Prodi Ilmu Administrasi Negara FISIP UMRAH 2021-2025 ini diharapkan dapat memberikan arah gerak bagi Prodi Ilmu Administrasi Negara. Rencana Operasional ini disusun untuk menjabarkan Rencana Strategis FISIP yang telah disusun berdasarkan peta kekuatan Prodi Ilmu Administrasi Negara. Renop ini diharapkan dapat menjawab isu-isu strategis: Inovasi pembelajaran; Kurikulum Merdeka Belajar Kampus Merdeka; peningkatan daya saing dan publikasi karya ilmiah; pengelolaan sumberdaya; dan akuntabilitas prodi. Untuk kepentingan internal, dokumen Renop ini, dapat menjadi acuan resmi dalam merencanakan kegiatan-kegiatan atau program kerja program studi dalam menentukan arah pelaksanaan kebijakan. Selanjutnya perlu dilakukan monitoring dan evaluasi atas implementasi Renop yang dilakukan setiap tahun. Pemahaman civitas akademika Prodi Ilmu Administrasi Negara terhadap isi dari dokumen rencana operasional ini merupakan faktor yang sangat menentukan keberhasilan implementasinya. Untuk itu usaha yang sungguh-sungguh harus dilakukan untuk mensosialisasikan rencana operasional dan segala perubahannya.

Semoga dokumen Rencana Operasional program studi Ilmu Administrasi Negara 2021-2025 ini dapat menjadi acuan bagi segenap civitas akademika Program Studi Ilmu Administrasi Negara FISIP UMRAH dan diharapkan dapat menjadi salah satu pendorong dalam menciptakan kesejahteraan, kemajuan, kenyamanan dalam suasana akademik yang lebih menyenangkan bagi kita semua serta dalam meningkatkan kualitas dunia pendidikan secara umum dan Provinsi Kepulauan Riau khususnya.

Billahitaufiq wal hidayah  
Wassalamu'alaikum wr.wb



# LAMPIRAN



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI  
SENAT FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

Sekretariat Senat: Gedung Dekanat FISIP Lantai 2  
Telp.(0771) 4500090; Fax.(0771) 4500091. PO.BOX 155-Tanjungpinang 29100

---

**BERITA ACARA  
RAPAT SENAT FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI**

Hari/Tanggal : Rabu/ 13 Oktober 2021  
Jam : 13.00 Wib  
Jumlah Hadir : 10 Orang  
Jumlah Tidak Hadir : 11 Orang  
Tempat : Ruang Rapat Lantai II FISIP

**Agenda Rapat**

Pembahasan Renop Prodi

**Hasil Rapat Senat Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik:**

Senat Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik menyetujui Renop ( Prodi Ilmu Pemerintahan, Prodi Ilmu Administrasi Negara, Prodi Sosiologi, Prodi Ilmu Hukum, Prodi Ilmu Hubungan Internasional, dan Program Magister Administrasi Publik) yang sudah melalui proses revisi dan validasi dari Tim Gugus Penjaminan Mutu (GPM) di Tingkat Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji

Berita Acara ini dibuat dengan sesungguhnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tanjungpinang, , 13 Oktober 2021

Ketua Senat FISIP

Dr. Rudi Subiyakto, S.Sos., M.A



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI  
SENAT FAKULTAS ILMU SOIAL DAN ILMU POLITIK**

Sekretariat Senat: Gedung Dekanat FISIP Lantai 2  
Telp.(0771) 4500090; Fax.(0771) 4500091. PO.BOX 155-Tanjungpinang 29100

Lampiran 1. Foto





**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI  
SENAT FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

Sekretariat Senat: Gedung Dekanat FISIP Lantai 2  
Telp.(0771) 4500090; Fax.(0771) 4500091. PO.BOX 155-Tanjungpinang 29100

Lampiran 2. Daftar Hadir

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI  
SENAT FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**  
Sekretariat Senat: Gedung Dekanat FISIP Lantai 2  
Telp (0771) 4500090, Fax (0771) 4500091 PO BOX 155-Tanjungpinang 29100

---

**DAFTAR HADIR  
RAPAT SENAT FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI**

Hari/Tanggal : Rabu / 13 Oktober 2021  
Jam : 13.00  
Jumlah Hadir :  
Jumlah Tidak Hadir :  
Tempat : R. Rapat Fisip  
Agenda :

NO	NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN
1	Olsey A		
2	Rudi Subiyanto	Ketua Senat	
3	Narik Rahmawati	Anggota	
4	Nazaki	Anggota	
5	Ana Putra	Secr Senat	
6			
7			
8	Dhani Akbar	Anggota	
9	Orpani Zan	Anggota	
10	Marisa Elster	-	
11	Iman	Anggota	
12	Taufiqurrahman	Anggota	
13			
14			
15			
16			
17			
18			
19			
20			
21			



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
Jalan Raya Dompok Telepon : (0771) 4500089; Fax : (0771) 45000091  
PO.BOX 155 Tanjungpinang-Kepulauan Riau 29100  
Website : <http://fisip.umrah.ac.id> e-mail : [fisip@umrah.ac.id](mailto:fisip@umrah.ac.id)

KEPUTUSAN  
DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI  
NOMOR :3146/UN53.5/HK/2021

TENTANG  
TIM PENYUSUN RENCANA OPERASIONAL  
PROGRAM STUDI DI LINGKUNGAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI  
TAHUN 2021-2025

DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI,

- Menimbang : a. bahwa demi kelancaran dan ketertiban dalam kegiatan Perencanaan di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik maka perlu dibentuk Tim Penyusun Rencana Operasional Program Studi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji Tahun 2021-2025;  
b. bahwa berdasarkan huruf (a) tersebut di atas maka perlu ditetapkan dengan Keputusan Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji;
- Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;  
2. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;  
3. Peraturan Pemerintah Nomor 37 Tahun 2009 tentang Dosen;  
4. Peraturan Pemerintah Nomor 14 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;  
5. Peraturan Presiden Nomor 53 Tahun 2011 tentang Pendidikan Universitas Maritim Raja Ali Haji Sebagai Perguruan Tinggi di Lingkungan Kementerian Pendidikan Nasional;  
6. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Maritim Raja Ali Haji;  
7. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 45 Tahun 2019 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan;  
8. Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 78/PMK.02/2019 tentang Standar Biaya Masukan Tahun Anggaran 2020;  
9. Keputusan Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji Nomor 454/UN53/KP/2021 tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji.

MEMUTUSKAN:

- Menetapkan : KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI TENTANG TIM PENYUSUN RENCANA OPERASIONAL PROGRAM STUDI DI LINGKUNGAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI TAHUN 2021-2025;
- KESATU : Tim Penyusun Rencana Operasional Program Studi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji Tahun 2021-2025 sebagaimana terlampir dalam lampiran keputusan ini;
- KEDUA : Tim bertugas :  
1. Menyiapkan dan menyelenggarakan segala kegiatan yang berhubungan dengan kesuksesan Penyusunan Rencana Operasional Tahun 2021-2025 Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji;  
2. Melaksanakan kegiatan Penyusunan Rencana Operasional Tahun 2021-2025 Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji;
- KETIGA : Segala biaya yang timbul akibat Keputusan ini dibebankan pada anggaran Universitas Maritim Raja Ali Haji;
- KEEMPAT : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan, akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di Tanjungpinang  
Pada Tanggal 02 Agustus 2021  
Dekan,



Assoc. Prof. Dr. Oksep Adhayanto, S.H., M.H.  
NP 198109292015041002

Salinan Keputusan ini disampaikan Kepada Yth.:

1. Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji;
2. Wakil Rektor II Universitas Maritim Raja Ali Haji;
3. Kepala Biro Umum Perencanaan dan Keuangan Universitas Maritim Raja Ali Haji;
4. Yang bersangkutan.

TIM PENYUSUN RENCANA OPERASIONAL  
PROGRAM STUDI DI LINGKUNGAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI  
TAHUN 2021-2025

**Penanggungjawab** : Dekan FISIP UMRAH (Dr. Oksep Adhayanto, S.H., M.H.)

**Program Studi Ilmu Administrasi Negara**

**Ketua** : Edison, S.AP., M.PA.

**Sekretaris** : Dr. Fitri Kurnianingsih, S.Sos., M.Si.

**Anggota**

1. Jamhur Poti, S.Sos., M.Si.
2. Agus Hendrayady, S.Sos., M.Si.
3. Imam Yudhi Prastya, S.IP., MPA.
4. Rahmadhani Setiawan, S.Sos., M.Soc.Sc.
5. Firman, ST., M.A.P
6. Chaerey Ranba Sholeh, S.A.P., M.A.P.
7. Ketua Himanegara

**Program Studi Ilmu Pemerintahan**

**Ketua** : Yudhanto Satyagraha Adiputra, S.IP., M.A.

**Sekretaris** : Handrisal, S.Sos., M.Si.

**Anggota:**

1. Novi Winarti, S.Pd., M.A.
2. Ardi Putra, S.IP., M.IP.
3. Ryan Anggria Pratama, S.Sos., M.IP.
4. Nazaki, S.Sos., M.Si.
5. Ketua HMIP

**Program Studi Sosiologi**

**Ketua** : Marisa Elsera, S.Sos., M.Si.

**Sekretaris** : Emmy Solina, S.Pd., M.Si.

**Anggota:**

1. Nanik Rahmawati, S.Sos., M.Si.
2. Rahma Syafitri, S.Sos., M.Sos.
3. Sri Wahyuni, S.Pd., M.Si.
4. Himsos

**Program Studi Ilmu Hukum**

**Ketua** : Irman, S.H., M.H.

**Sekretaris** : Irwandi Syahputra, S.H., M.H.

**Anggota:**

1. Pery Rehendra Sucipta, S.H., M.H .
2. Ayu Efridadewi, S.H., M.H.
3. Heni Widiyani, S.H., M.H.
4. Lia Nuraini, S.H., M.H.
5. Muhammad Ade Wardana (Ketua HIMKUM)

**Program Studi Ilmu Hubungan Internasional**

**Ketua** : Dr. Okparizan, S.Sos., M.H.I., M.Si

**Sekretaris** : Kusstiawan, S.S., M., Soc. Sc

**Anggota :**

1. Anastasia Wiwik Swastiwi, M.A., Ph.D
2. Desri Gunawan, S.IP, M.A
3. Muhammad Riza Widyarsa, M.Si
4. Dhani Akbar, S.S., M.A
5. Glory Yolanda Yahya, S.IP, M.A
6. Ketua HMHI

**Program Studi Magister Administrasi Publik**

**Ketua** : Dr. Edy Akhyari, S.Sos., M.Si

**Sekretaris** : Dr. Rumzi Samin, S.Sos., M.Si

**Anggota:**

1. Dr. Adji Suradji Muhammad, S.Sos., M.Si.
2. Dr. Okparizan, M.HI., M.Si.
3. Dr. Rudi Subiyakto, S.Sos., M.A.
4. Ketua HIMAP



Dekan,

Assoc. Prof. Dr. Oksep Adhayanto, S.H., M.H.  
NIP 198109292015041002



PENJAMINAN MUTU FISIP



# REVIEW RENCANA OPERASIONAL PRODI FISIP UMRAH

Disusun Oleh :

**Gugus Penjaminan Mutu**

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Maritim Raja Ali Haji  
2021

## **TIM PENYUSUN**

Agus Hendrayady, S.Sos., M.Si – Ketua

Sri Wahyuni, S.Pd., M.Si – Sekretaris

Novi Winarti, S.Pd., M.A. – Anggota

Firman, ST., M.A.P. – Anggota

Marnia Rani, S.H., M.H. – Anggota

Chaereyranba Sholeh, S.A.P., M.A.P. - Anggota

## KATA PENGANTAR

Laporan Hasil Review dan Audit Rencana Operasional Program Studi merupakan salah satu bentuk kegiatan penjaminan mutu sehingga program studi dapat menghasilkan rencana operasional yang berkualitas. Hasil review ini diharapkan menjadi acuan dan dapat membantu pimpinan fakultas dan program studi untuk dapat meningkatkan akreditasi serta peningkatan kualitas mutu pembelajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan Tri Dharma Perguruan Tinggi. Selain itu hasil review Rencana Operasional Prodi menjadi perbaikan berkelanjutan dalam pencapaian akreditasi menuju kecemerlangan FISIP.

Tanjungpinang, Oktober 2021  
Ketua Gugus Penjaminan Mutu FISIP UMRAH



Agus Hendrayady, S.Sos., M.Si

# DAFTAR ISI

TIM PENYUSUN .....	2
KATA PENGANTAR .....	3
DAFTAR ISI .....	4
MONITORING DAN EVALUASI RENCANA OPERASIONAL PROGRAM STUDI SOSIOLOGI .....	5
MONITORING DAN EVALUASI RENCANA OPERASIONAL PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN .....	6
MONITORING DAN EVALUASI RENCANA OPERASIONAL PROGRAM STUDI ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL .....	7
MONITORING DAN EVALUASI RENCANA OPERASIONAL PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA .....	8
MONITORING DAN EVALUASI RENCANA OPERASIONAL PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK .....	9
MONITORING DAN EVALUASI RENCANA OPERASIONAL PROGRAM STUDI ILMU HUKUM .....	11
LAMPIRAN .....	12

## MONITORING DAN EVALUASI RENCANA OPERASIONAL PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA

KETERANGAN	HASIL REVIEW	REKOMENDASI
BAB 1 PENDAHULUAN	Sudah cukup	Sudah cukup
BAB 2 KONDISI EKSISTING	data penelitian dan pkm apakah data fakultas ? atau menggambarkan data prodi. Jika prodi baiknya langsung saja sumbernya dibuat dari prodi. Jika berbeda, maka sandingkan saja data capaian fakultas dengan prodi	Mohon untuk menyesuaikan terhadap hasil review untuk diperbaiki
BAB 3 ANALISIS SWOT	Sudah cukup	Sudah cukup
BAB 4 ARAH KEBIJAKAN 2021-2025	Sudah cukup	Sudah cukup
BAB 5 VISI, MISI DAN PROGRAM	Sudah cukup	Sudah cukup
BAB 6 MISI, PROGRAM, KEGIATAN DAN SASARAN	masih terdapat table2 yg kosong ( kotak merah). jika tdk ada isian dan tabelnya mngkin diksih symbol –	Mohon untuk memperbaiki struktur penulisan dan menyesuaikan dengan hasil review
BAB 7 PROGRAM, KEGIATAN DAN PEMBIAYAAN	Sudah cukup	Sudah cukup
BAB 8 PENUTUP	Sudah cukup	Sudah cukup

## LAMPIRAN

